

Verslag van uitvoering

2015



INHOUDSOPGAVE

1. VOORWOORD	2
2. VERHOGEN	4
3. VERBETEREN	7
4. VERSTERKEN	10
5. VERSTANDELIJK, VISUEEL EN LICHAMELIJK	14
6. VANGEN	16
7. VERHUREN	17

1. Voorwoord

Het sportjaar 2015 hebben wij inmiddels weer achter ons gelaten. In de Zwolse topsport zijn weer de nodige successen behaald, waaronder de prolongatie van het landskampioenschap van Landstede Volleybal en de tweede opeenvolgende bekerfinale van PEC Zwolle. Helaas kon er geen vervolg gegeven worden aan het bekerversucces in 2014. Ook in de breedtesport heeft Zwolle zich weer van haar beste kant laten zien. De promotie van Dieze West naar de hoofdklasse in het amateurvoetbal, de vele medailles van de Masters van zwemvereniging SWOL 1894 en de promotie van het herenteam van Golfclub Zwolle naar het hoogste landelijke niveau zijn prestaties van formaat.

Maar..., 2015 gaat ook de boeken in als het jaar waarin de bezuinigingen op de sport in Zwolle zijn aangekondigd. Tijdens drie rondes stadsgesprekken heeft de wethouder sport aangekondigd acht ton te moeten bezuinigen op sport in de periode 2016-2018. De boodschap was hard, maar duidelijk. De andere kant van de sportmedaille laat zien dat de gevoerde stadsgesprekken ook een enorme meerwaarde hebben aangetoond. Enerzijds voor de positie en rol van SportService Zwolle, anderzijds heeft het bijgedragen aan een open discussie over de rol, de vitaliteit en kwaliteit van de Zwolse sportverenigingen.

Sport en bewegen is inmiddels een belangrijk thema in de landelijke en lokale politiek. De kracht van sport wordt steeds vaker benoemd en gebruikt om bij te dragen aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken. Steeds meer beleidsterreinen nemen sport en bewegen op als één van de middelen om hun doelstellingen te behalen. Een goede ontwikkeling, aangezien sport in al zijn facetten, zowel fysiek, sociaal-emotioneel, sociaaleconomisch en cognitief, een enorme bijdrage kan leveren. Toch moeten wij als sportsector er ook voor waken dat wij als middel niet 'misbruikt' worden. Tegen het licht van de bezuinigingen moeten wij ons ook sterk maken voor de waarde die de sport in zich heeft.

De duizenden vrijwilligers bij de sportverenigingen, die week in, week uit, zich sterk maken voor hun eigen sportvereniging zijn op dit moment misschien wel het grootste bindmiddel in de maatschappij. De sportvereniging is een sociaal construct en een ijzersterk netwerk waarbinnen vele lijntjes samenkomen. Deze waarde moeten wij gebruiken en benutten. Een extra taak voor de vrijwilligers? Ja en nee, in mijn ogen, moeten wij de sportverenigingen hierbij ondersteunen, adviseren en faciliteren, maar moet de eigenheid van de sportvereniging wel blijven bestaan.

Als uitvoerder van het gemeentelijke sportbeleid hebben wij in 2015 meer koers gezet binnen ons uitvoeringsprogramma richting de sportverenigingen. Daar waar voorheen de brede school een belangrijk speerpunt was in het gemeentelijke (sport)beleid, en dus ook in onze prestatieovereenkomst, vindt de verschuiving nu nog meer plaats richting de sportvereniging. Het is aan ons om de aankomende jaren de vragen vanuit de wijk te verbinden met de kracht van de sportvereniging. Hier ligt een uitdaging... Wij grijpen deze uitdaging met beide handen aan om ervoor zorg te dragen dat de kracht van de sport optimaal benut

wordt, en dat de waarde van de sport op de juiste manier wordt ingeschat. Onze beweegteams leveren op wijkniveau maatwerk, en dit zal voor de aankomende jaren meer en meer een speerpunt worden in relatie tot de vraag van de sportverenigingen. Uiteindelijk draagt dit bij aan een vitale stad met vitale inwoners, die structureel sporten en bewegen bij vitale sportverenigingen.

Ook stond 2015 in het teken van een nieuwe taakopdracht vanuit de gemeente. Op zaterdag 22 augustus 2015 werd het multifunctionele centrum Het Anker geopend door wethouder Vedelaar. In samenwerking met stichting Het Anker is SportService Zwolle verantwoordelijk voor de exploitatie van de sporthal. Een nieuwe taak die een andere vorm van ondernemerschap vraagt, maar ook een taak die de nodige financiële en organisatorische consequenties heeft voor onze organisatie. In 2016 zullen wij deze taak verder door ontwikkelen en integreren binnen onze reguliere bedrijfsvoering.

De aankomende jaren worden spannende, maar ook mooie jaren voor de sport. Onder het motto 'Samen kom je verder dan alleen' ben ik ervan overtuigd dat wij de kracht van sport gaan benutten, en de maatschappelijke rol van de sportverenigingen nog verder gaan vergroten. Tegelijkertijd zullen wij een bijdrage blijven leveren aan de sportparticipatie, de kwaliteit van het sportaanbod en de vitaliteit van de sportverenigingen.

Jeroen van Leeuwen

Directeur-Bestuurder

2. Verhogen

SportService Zwolle (SSZ) heeft als belangrijke taak om een bijdrage te leveren aan het verhogen van de sportparticipatie onder Zwolse inwoners. Daar waar voorheen het prestatiegebied alleen op de Zwolse jeugd van 0 tot en met 18 jaar van toepassing was, is met de implementatie van de buurtsportcoaches gestart met de inzet op een grotere doelgroep. De jeugd blijft een belangrijk speerpunt, maar in het afgelopen jaar hebben wij geconstateerd dat ook bij volwassenen en senioren een behoorlijke winst valt te behalen. SSZ is binnen haar uitvoeringsprogramma voortdurend op zoek naar een integrale verbinding tussen verschillende domeinen. Dit heeft zich de afgelopen jaren vooral geuit in de verbinding tussen onderwijs en sport. In 2015 is er ook een sterkere verbinding tot stand gekomen met andere beleidsterreinen, waaronder zorg.

2.1 Diabetes Challenge

Samen met het Gezondheidshuis Stadshagen en de Bas van der Goor Foundation heeft SSZ vorm en inhoud gegeven aan een nieuw concept *Diabetes Challenge*. De Diabetes Challenge is een wandel challenge waarbij deelnemers en zorgprofessionals gedurende 16 tot en 20 weken wekelijks wandelen om uiteindelijk te streven naar het uiteindelijke doel; deelname aan de wandelvierdaagse in de Nationale Diabetes Challenge week. In samenwerking met de fysiotherapiepraktijk en de huisartsenpraktijk in het gezondheidshuis is gestart met het wekelijkse wandelprogramma. Aan de pilot hebben 15 deelnemers met diabetes deelgenomen. Wekelijks ervoeren de deelnemers hoe het is om te bewegen, en kreeg men meer inzicht in hun eigen gezondheid.

De verbinding met de eerstelijnszorg-organisaties is een belangrijk onderdeel geworden bij de stimulering van andere doelgroepen dan de jeugd. In het verleden is meerdere malen getracht om deze samenwerking op te starten, maar dit bleek lastig. Met de start van de Diabetes Challenge is ook een goede start gemaakt met de verbinding zorg en sport. Zowel de zorg als de sport ziet een meerwaarde van de samenwerking. Inmiddels heeft dit geresulteerd in een verdere uitrol van de Diabetes Challenge in Zwolle. Zo zijn andere huisartsen- en fysiotherapiepraktijken aangehaakt, en wordt het concept van de Diabetes Challenge begin 2016 over meerdere wijken in Zwolle uitgerold.

2.2 BeweegMee 55+

Een andere activiteit die in 2015 nieuw is opgestart door de buurtsportcoaches is BeweegMee 55+. In samenwerking met fysiotherapiepraktijk Topfit krijgen uitbehandelde senioren de mogelijkheid om na afloop van hun behandelperiode bij de fysiotherapeut aan te sluiten bij het beweegprogramma dat begeleid en gecoördineerd wordt door de buurtsportcoaches van SSZ. De buurtsportcoaches hebben een cursus Beweegpret 55+ gevolgd die speciaal ontwikkeld is om senioren te begeleiden bij diverse sport- en beweegactiviteiten. BeweegMee 55+ is een beweegprogramma dat wekelijks wordt aangeboden, gedurende twaalf weken, op de locatie van de fysiotherapeut. Het doel van het programma is om

de deelnemers enerzijds inzicht te geven in hun eigen beweegmogelijkheden. Anderzijds krijgen de deelnemers inzicht in de sport- en beweegmogelijkheden die in de nabijheid van hun directe (woon)omgeving mogelijk zijn.



Uiteindelijk streeft SSZ ernaar om het beweegprogramma structureel in te bedden bij sportverenigingen. In 2015 is het eerste succes hierbij geboekt door een groep van 11 senioren over te dragen aan sportpark Marslanden. De sportparkcoach verzorgt hier het sport- en beweegprogramma, waarbij de buurtsportcoach toeziet op de kwaliteit. Tevens tracht de buurtsportcoach om geïnteresseerde senioren te stimuleren deel te nemen. Het beweegprogramma kent een relatief laag instapniveau, waardoor de deelnemers op eigen niveau kunnen instromen en deelnemen aan de sport- en beweegactiviteiten.

2.3 Peutergym

Peutergym wordt sinds enkele jaren aangeboden op diverse locaties in de stad. Het aanbod van peutergym kenmerkt zich door kleine groepen peuters in de leeftijd van 2 ½ – 4 jaar, waarbij de ouders/verzorgers verplicht worden om deel te nemen en hun zoon/dochter te begeleiden. Het aanbod is immens populair. Dit blijkt uit de enorme hoeveelheid aanmeldingen, maar dit blijkt tevens uit de snelheid waarmee men zich aanmeldt. Op het moment dat de inschrijving opengaat, is deze binnen no-time ook volgeboekt. Enerzijds een goede ontwikkeling, aangezien het aanbod aansluit aan de wensen en behoeften van de ouders/verzorgers. Anderzijds betekent dit ook dat SSZ niet altijd aan de enorme vraag kan voldoen.

In het laatste geval zijn wij de samenwerking gestart met de gymnastiekverenigingen in de stad. In samenspraak met de gymnastiekverenigingen hebben wij onderzocht welke mogelijkheden de verenigingen hebben om zelfstandig aanbod te verzorgen, of het peutergym-aanbod van SSZ over te nemen. In het geval van de laatste variant is SSZ

uiteindelijk in staat om nieuwe groepen te starten om zodoende de vraag te kunnen beantwoorden. Daarnaast is SSZ ook een samenwerking gestart met de kinderopvangorganisaties. Door de groepsleidsters te coachen en te begeleiden bij het verzorgen van sport- en beweegaanbod op locatie trachten wij ervoor te zorgen dat sport en bewegen geïntegreerd wordt in het dagprogramma bij een kinderopvangorganisaties. Hierdoor komen de kinderen toch nog in aanraking met sport- en beweegactiviteiten, wat uiteindelijk weer bijdraagt aan het behalen van de beweegnorm.

2.4 Evenementen

Ook in 2015 heeft SSZ weer tal van schoolsporttoernooien georganiseerd. Jaarlijks vinden er 6 schoolsporttoernooien plaats in verschillende takken van sport (voetbal, basketbal, handbal, korfbal, tafeltennis en zwemmen). Ieder jaar neemt het aantal deelnemende schoolteams weer toe, waardoor records qua deelnemersaantallen sneuvelen. De schoolsporttoernooien worden in samenwerking met de sportverenigingen georganiseerd, waarbij enkele sportverenigingen (waaronder zwemmen en tafeltennis) het schoolsporttoernooi inmiddels voor een groot deel zelf organiseren en SSZ de communicatie en de organisatorische randvoorwaarden op de dag zelf faciliteert.

Lopende het jaar nemen over de gehele stad genomen ruim 6000 deelnemers deel aan de schoolsporttoernooien. Hierdoor begint het bij enkele toernooien enigszins te knellen door de grote animo. Vanuit dit perspectief is SSZ in gesprek met de sportverenigingen op zoek naar alternatieven concepten om te blijven voldoen aan de vraag.

Naast de schoolsporttoernooien blijkt dat evenementen over het algemeen goed aanslaan bij de Zwolse jeugd. De Koningsspelen waren ook in 2015 een groot succes, waarbij op vijf sportparken een sport- en beweegprogramma verzorgd werd. Daarnaast faciliteerde SSZ middels een vaststaand format ook nog eens de Koningsspelen op de schoolpleinen van (bijna) alle Zwolse basisscholen.

De organisatie van de evenementen maakt het mogelijk dat kinderen veel in aanraking komen met sport en bewegen, het plezier ervaren en tevens kennismaken met de diversiteit aan sportmogelijkheden in de nabije woonomgeving. Daarnaast bieden de evenementen de sportverenigingen een platform om hun aanbod onder de aandacht te brengen en de kinderen te laten ervaren dat het erg leuk is om in verenigingsverband te sporten.



3. Verbeteren

Naast het verhogen van de sportparticipatie heeft SSZ als doel om het sport- en beweegaanbod blijvend te verbeteren. Hierbij zet zij zich met name in om de kwaliteit van het sport- en beweegaanbod naar een hoger niveau te brengen of op een hoog niveau te houden. Wanneer sportverenigingen een kwalitatief goed sport- en beweegaanbod aanbieden, zullen leden van deze sportverenigingen langer behouden blijven voor de sportvereniging. SSZ zet zich om het technisch kader te ondersteunen, te coachen en te begeleiden door hen handvatten te bieden om een goede training te verzorgen. Veelal richt SSZ zich hierbij op de goedwillende ouder/verzorger die geen diploma heeft op trainersniveau, maar wel graag actief een steentje bij wil dragen binnen de sportvereniging. Naast de ondersteuning en begeleiding van het technisch kader bij sportverenigingen heeft SSZ zich het afgelopen jaar ook ingezet ten behoeve van een kwaliteitsverbetering bij kinderdagverblijven, peuterspeelzalen en buitenschoolse opvangcentra door de pedagogisch medewerkers aldaar te stimuleren, maar ook voornamelijk te begeleiden bij het aanbieden van kleinschalige sport- en beweegactiviteiten.

3.1 Trainersacademie v.v. WVF

Eén van de grootste successen in 2015 is de gestarte samenwerking met Voetbal Techniek Ontwikkeling Nederland en de daarmee gepaard gaande start van de Trainersacademie bij voetbalvereniging WVF. De Trainersacademie is een initiatief van voetbalvereniging WVF waarbij SSZ ondersteuning en begeleiding biedt bij het inhoudelijke programma. Jeugdtrainers van alle leeftijdscategorieën krijgen op deze manier ondersteuning bij het aanbieden van trainingen en het coachen van jeugdvoetballers. Het programma van de trainersacademie beslaat zeven bijeenkomsten, waarbinnen diverse thema's aan bod komen. Onder andere het pedagogisch handelen, het aanbieden van een training, maar ook sportverzorging is een thema die de revue passeert.

Naast de zeven bijeenkomsten bezoeken de buurtsportcoaches van SSZ regelmatig trainingen om de jeugdtrainers te observeren en tips en trucs mee te geven bij het aanbieden van trainingen. Om goede trainingen te verzorgen is SSZ een samenwerking aangegaan met Voetbal Techniek Ontwikkeling Nederland (VTON). VTON is een methodiek, ontwikkeld in een mobiele applicatie, die compleet leeftijdsspecifiek en methodisch is opgebouwd met voetbaltrainingen. Door het gebruik van deze mobiele applicatie krijgen jeugdtrainers een standaard methodiek aangereikt om zodoende kwalitatief goede trainingen aan te bieden.



Na de pilot- en testfase bij voetbalvereniging WVF heeft SSZ een bijeenkomst georganiseerd voor alle Zwolse voetbalverenigingen. De bijeenkomst werd goed bezocht, maar bovenal was het enthousiasme omtrent de applicatie en de trainersacademie groot. Inmiddels hebben elf voetbalverenigingen zich aangesloten, en is SSZ een samenwerking met hen gestart voor de verdere uitrol van de mobiele applicatie op de Zwolse voetbalvelden. Gedurende drie jaar zet SSZ zich samen met de voetbalverenigingen in ten behoeve van een kwaliteitsverbetering van het aanbod op en rond de voetbalvelden.

3.2 Kleuters in Beweging

Voor het eerst in haar geschiedenis heeft SSZ een groot symposium georganiseerd voor de pedagogisch medewerkers van kinderopvangorganisaties en groepsleerkrachten uit het kleuteronderwijs van basisscholen. Dit symposium "Kleuters in Beweging" is in samenwerking met ROC Landstede en Hogeschool Windesheim, afdeling Calo, georganiseerd voor ruim 80 belangstellenden. SSZ merkt steeds vaker op dat de kennis en expertise rondom de 'bewegende kleuter' ontbreekt bij veel organisaties. Tevens is het niet altijd vanzelfsprekend dat sport en bewegen een structureel onderdeel vormt van de opvoedingswereld van de kleuter. Vanuit dit perspectief hebben SSZ, ROC Landstede en Hogeschool Windesheim de handen ineen geslagen, en is een symposium georganiseerd dat plaatsvond in Sportcentrum Rechterland.

Tijdens het middagprogramma zijn diverse workshops aangeboden door deskundigen uit het land die de deelnemers informeerden, uitdaagden en prikkelden om sport en bewegen aan te bieden en te stimuleren bij kleuters. De deelnemers kregen informatie omtrent het gebruik van specifiek materiaal, maar ook kregen zij handige tips en trucs om kleinschalige sport- en beweegactiviteiten aan te bieden in een kleine ruimte of op het schoolplein.

Na afloop van het middagprogramma was er nog volop gelegenheid om met elkaar van gedachten te wisselen en vragen te stellen aan de aanwezige deskundigen. Het symposium werd beoordeeld met een 8,2 en voldeed bij de overgrote meerderheid ruimschoots aan de verwachtingen. Mede door de organisatie van het symposium hebben tal van organisaties hulpvragen gesteld ten aanzien van hun sport- en beweegbeleid. Inmiddels heeft SSZ drie medewerkers opgeleid om zodoende deskundig advies te kunnen geven over sport en bewegen voor kleuters.

3.3 "Samen werken aan behoud jeugd"

In 2015 is SSZ benaderd door sportkoepel NOC*NSF, vijf sportbonden en Kenniscentrum Sport (voorheen NISB) om als organisatie en gemeente een bijdrage te leveren aan het programma 'Behoud jeugd en jongeren bij de sportvereniging'. Zwolle is als pilotgemeente gevraagd om samen met bovengenoemde organisaties en een zestal sportverenigingen een product te ontwikkelen om zodoende landelijk een bijdrage te leveren aan het behoud van jeugd en jongeren bij de sportverenigingen.

Een belangrijk onderdeel van de productontwikkeling was de input van de zes deelnemende sportverenigingen. Na een succesvolle kick-off bijeenkomst met alle betrokken partijen zijn enkele afgevaardigden van de jeugdcommissies samen met een verenigingsadviseur van SSZ en twee medewerkers van NOC*NSF en de sportbonden gedurende vier bijeenkomsten gaan brainstormen over de wijze waarop sportverenigingen op dit moment actief bezig zijn met jeugdbeleid dat aansluit bij de belevingswereld van de jeugd en jongeren. Na deze bijeenkomsten zijn er binnen de sportverenigingen werkgroepen geformeerd met jeugdleden om hen mee te laten praten en denken over het jeugdbeleid en de daarmee gepaard gaande acties.



Uiteindelijk is het stappenplan dat ontwikkeld is landelijk breed uitgedragen in diverse sportvakbladen, en is het tevens beschikbaar gesteld aan alle Zwolse sportverenigingen.

4. Versterken

Het versterken van de Zwolse sportinfrastructuur is een steeds belangrijkere pijler geworden binnen het uitvoeringsprogramma van SSZ. In het voorwoord van dit jaarverslag is de interne koerswijziging al kort aangehaald. Daar waar de afgelopen jaren de brede school een absoluut speerpunt was binnen het uitvoeringsprogramma is dit het afgelopen jaar steeds meer verschoven richting de sportvereniging. Met de kennis en ervaringen uit de stadsgesprekken waar bij de sportverenigingen positief-kritische geluiden lieten horen ten aanzien van de rol en taak van SSZ is verder ingegaan op de verschuiving binnen het uitvoeringsprogramma. Mede door de gehouden stadsgesprekken met de sportverenigingen omtrent de bezuinigingsronde zijn sportverenigingen uitgedaagd en geprikkeld om met SSZ in gesprek te gaan inzake verdienmodellen, samenwerkingsrelaties en de maatschappelijke rol. SSZ heeft, mede door bovengenoemde ontwikkeling, het afgelopen jaar een start gemaakt met een extra investering richting de sportverenigingen. Enerzijds door het aanstellen van twee extra verenigingsadviseurs die proactief, maar vraaggericht, sportverenigingen ondersteunen bij allerhande hulpvragen. Anderzijds is de verschuiving in gang gezet door de sportverenigingen meer en meer leidend te maken binnen activiteiten, projecten en programma's. Dit heeft geresulteerd in overdracht van activiteiten, maar heeft ook geresulteerd in concrete activiteiten die bijdragen aan de vitaliteit van de sportverenigingen.

4.1 Fusietraject handbalverenigingen

De handbalverenigingen SV Zwolle en SV Tyfoon kenden de afgelopen jaren een dalend ledenaantal en het werd steeds moeilijker voor hen hun eigen organisatie op de been te houden. Door op het niveau van de jeugd al een samenwerking te starten, heeft men ervaren dat een verdergaande samenwerking tussen beide verenigingen meer toekomstperspectief zou kunnen bieden. In beide algemene ledenvergaderingen is bovenstaande een belangrijk agendapunt geweest, en uiteindelijk heeft dit ertoe geleid dat er een onafhankelijke werkgroep is geformeerd onder de noemer 'Handbal in Zwolle 2.0'.

Deze werkgroep heeft van de leden de opdracht gekregen om de verdergaande samenwerking, mogelijk een fusie, te onderzoeken. De werkgroep heeft contact gezocht met SSZ voor ondersteuning, advies en begeleiding van het proces omtrent de samenwerking. Na de eerste bijeenkomsten bleek er voldoende draagvlak om een fusietraject verder vorm te geven, en de voor- en nadelen in kaart te brengen ten aanzien van de fusie tussen beide verenigingen.

Na een uitgebreide informatiebijeenkomst voor de leden is de werkgroep aan de slag gegaan met de aanbevelingen, wensen en behoeften vanuit de leden. Dit heeft uiteindelijk geresulteerd in een voordracht in de algemene ledenvergaderingen van de beide handbalverenigingen. In november 2015 is uiteindelijk 'groen licht' gegeven voor de fusie, en zijn de handbalverenigingen samengegaan. SSZ kijkt terug op een intensief traject, maar heeft, samen met

de werkgroep, uiteindelijk een belangrijke bijdrage geleverd aan het realiseren van een nieuwe (sterkere) handbalvereniging.

Na het definitieve besluit is SSZ samen met het nieuw gevormde bestuur aan de slag gegaan met de inrichting van de organisatie en ondersteunt SSZ de handbalvereniging bij het vinden van een (nieuwe) geschikte handbalaccommodatie. Dit proces kent zijn vervolg in 2016.

4.2 Sportparkmanagement

Sportverenigingen vervullen steeds vaker een maatschappelijke rol in hun directe omgeving. Daarnaast zijn sportverenigingen steeds vaker een belangrijke partner voor organisaties in het maatschappelijk veld. SSZ erkent de kracht van de sportvereniging en ziet vele mogelijkheden om deze kracht in gezamenlijkheid te benutten. Het afgelopen jaar heeft SSZ zich dan ook sterk gemaakt ten behoeve van de samenwerking tussen sportverenigingen. Hetzij op basis van tak van sport, maar voornamelijk ook op basis van het sportpark waar één of meerdere sportverenigingen gevestigd zijn.

Met de kennis en ervaringen die zijn opgedaan bij Sportpark Marslanden heeft SSZ trajecten aangejaagd op andere sportparken die uiteindelijk moeten leiden tot vitalere, en ondernemendere, sportverenigingen. Zo is een samenwerking tussen voetbalverenigingen CSV'28 en WVF ondersteund, en zijn beide voetbalverenigingen momenteel de contouren aan het schetsen van een meerjarige samenwerkingsovereenkomst op basis van vijf thema's die bij beide verenigingen prioriteit hebben. Tevens heeft SSZ ondersteuning geboden en het proces begeleid met en tussen de sportverenigingen op sportpark Het Hoge Laar. De aanzet tot het realiseren van een sportparkmanager, die op professionele wijze, de sportverenigingen bijstaat op allerhande thema's is hier een mooi voorbeeld van.

Ook is een traject gestart met sportpark de Pelikaan ten aanzien van hun toekomstperspectief en -richting op basis van de ontwikkelingen in de stad. In een drietal sessies heeft SSZ samen met het stichtingsbestuur een analyse gemaakt van de eigen organisatie en de omgeving. Vanuit deze aanpak is een nieuw toekomstplaatje geschetst, en zijn er eind van het jaar 2015 stappen gezet om te komen tot een concrete invulling van dit plan. In 2016 wordt een vervolg gegeven aan dit traject om te komen tot een concreet plan van aanpak.

4.3 Symposium 'De toekomst van de sportvereniging'

Naar aanleiding van de stadsgesprekken is in samenwerking met de gemeente Zwolle in december 2015 een sportsymposium georganiseerd met de werktitel 'De toekomst van de sportvereniging'. Het symposium had tot doel om sportverenigingen van informatie te voorzien en handvatten te bieden om met een open vizier de toekomst in te kijken. Tijdens de avond waren zo'n 110 vertegenwoordigers van circa 55 sportverenigingen aanwezig. De inleidende tekst werd verzorgd door Prof. Drs. Philip Wagner die de aanwezigen meenam in

de ondernemende wereld van de sport(vereniging). Hij gaf een doorkijk in de mogelijkheden en kansen die de sportverenigingen bezitten om meer verdienvermogen te creëren.



Aansluitend aan de inleiding hadden de aanwezigen de keuze om aan twee van de vier deelsessies deel te nemen. Verduurzaming van de accommodatie, benaderingswijze van doelgroepen, de Open Club en Besturen met een Visie waren de onderwerpen in de deelsessies. De aanwezige bestuurs- en commissieleden van de sportverenigingen hebben de avond als positief ervaren. In samenspraak met de gemeente Zwolle is besloten om dit symposium een jaarlijks terugkerende activiteit te laten zijn.

4.4 Verenigingsmonitor 2015

In 2015 heeft SSZ wederom een verenigingsmonitor uitgevoerd. Eenenvijftig sportverenigingen hebben de verenigingsmonitor ingevuld. De verenigingsmonitor wordt één keer per twee jaar uitgevoerd om te monitoren hoe de stand van zaken is bij de sportverenigingen. De verenigingsmonitor dient als belangrijke input voor het uitvoeringsprogramma van SSZ ten aanzien van ondersteunings- en adviesproducten. De belangrijkste conclusies uit de verenigingsmonitor 2015 waren:

- 1) De sportverenigingen in Zwolle blijven zich door-ontwikkelen ten aanzien van hun organisatiestructuur en beleid. Steeds meer sportverenigingen in Zwolle (in vergelijking tot verenigingsmonitors 2008-2011-2013) besteden meer aandacht aan een heldere missie en visie, en hebben hun beleid op meerdere aspecten beter vastgelegd;
- 2) Volwassenen blijven de belangrijkste doelgroep voor groei. Waar in eerdere jaren vooral de doelgroep jeugd nog als groeipotentieel werd gezien, zien wij opnieuw dat de sportverenigingen meer hun pijlen willen richten op de volwassenen;
- 3) Grote verenigingen vooral maatschappelijk actief. De samenwerking met andere organisaties (buiten de sport) wordt vooralsnog veelal gedaan door

de grote sportverenigingen. De kleine en middelgrote sportverenigingen zien de kansen wel, maar geven tegelijkertijd aan dat de kernactiviteiten al voldoende tijd en energie vragen en dat een tekort aan kader hierbij een belangrijke afweging is;

- 4) De vraag naar ondersteuning verschilt per grootte van vereniging. De ondersteuningsbehoefte is zeer divers, en tevens afhankelijk of de sportvereniging beschikt over een eigen accommodatie;
- 5) De sportverenigingen zien SSZ als partner en zijn tevreden over de dienstverlening, het aanbod en de communicatie van SSZ. Voornamelijk de middelgrote en grote sportverenigingen maken regelmatig gebruik van de producten en diensten van SSZ, en beoordelen dit als positief.

5. Verstandelijk, visueel en lichamelijk

Na de uitvoering van de sportnota 'Zwolle Onbeperkt' is in 2015 een vervolg gegeven aan het aangepast sporten binnen Zwolle. SSZ vervult hierbij een rol in de informatievoorziening, versterking van de samenwerking tussen sportverenigingen en draagt bij aan het verder integreren van het aangepast sporten bij reguliere sportverenigingen.

5.1 Regionalisering

In 2014 is een eerste start gemaakt met de WMO-regeling van de provincie Overijssel ter bevordering van een regionale aanpak binnen het aangepast sporten. Zwolle is samen met enkele andere gemeenten penvoerder en regionaal steunpunt geworden van een tweejarig traject ter bevordering van de samenwerking in de regio om zodoende het aangepast sporten te versterken.

In de regio Zwolle, waar SSZ hoofduitvoerder is, is een samenwerking gestart tussen de gemeenten Raalte, Zwartewaterland en Kampen om zodoende een krachtige regio te zijn waar het sport- en beweegaanbod op elkaar wordt afgestemd. Naast de afstemming is ook specifiek ingezet om de doelgroep eenduidig te informeren en te adviseren ten aanzien van de sport- en beweegmogelijkheden in de regio. Onder de werktitel "Iedereen actief" is hier vorm en inhoud aangegeven.

Naast een eenduidige communicatie zijn er op diverse locaties in de regio sportadviespunten ontstaan die het voor de doelgroep mogelijk maken om sportadvies in te winnen. Daarnaast zijn diverse nieuwe activiteiten opgestart op basis van de wensen en behoeften van de doelgroep.

De WMO-regeling kende een looptijd van twee jaar, en loopt eind 2015 af. Inmiddels is bekend dat de regionalisering doorgezet wordt, waarbij alleen de gemeente Zwartewaterland te kennen heeft gegeven niet de mogelijkheden te hebben om het programma blijvend te financieren.

5.2 Sportdag SO-SBO Zwolle

Hogeschool Windesheim was in mei 2015 het decor voor een sportdag voor het speciaal basisonderwijs uit Zwolle. De sportdag is voor het eerst gehouden in samenwerking met drie basisscholen uit het speciaal onderwijs in Zwolle. Ruim 200 leerlingen namen deel aan de sportdag, waar een grote groep sportaanbieders hun aanbod kenbaar maakten aan de doelgroep en zodoende kinderen de mogelijkheid boden om kennis te maken met de sport- en beweegmogelijkheden in de directe omgeving.

De sportdag is de eerste stap in een verdergaande samenwerking met het speciaal onderwijs. SSZ ziet het speciaal onderwijs als een ideale partner ten aanzien van haar doelstellingen op het gebied van sport en bewegen voor kinderen met een beperking. Door te starten binnen het onderwijs met

sportkennismaking trachten wij kinderen met een beperking te stimuleren om te gaan sporten en bewegen. Daarnaast proberen wij op deze wijze het sportaanbod van de diverse sportaanbieders onder de aandacht te brengen.

5.3 Netwerkvorming

Ook de sportverenigingen voor aangepast sporten zijn op de hoogte gebracht van de bezuinigingsopgave, en tevens uitgedaagd op een andere manier naar hun eigen sportvereniging te kijken en op zoek te gaan naar samenwerkingsvormen en eigen verdienvermogen.

Onder begeleiding van onze consulent aangepast sporten is een werkgroep geformeerd om te komen tot een gedragen nieuwe visie, waarbij de sportverenigingen meer gezamenlijk optrekken. Eén van de eerste concrete uitkomsten is een gezamenlijk subsidieaanvraag voor de Sportimpuls van ZonMw. Daarnaast hebben wij tot doel om meer verbinding te zoeken tussen de sportverenigingen, zorgpartijen en onderwijs.

Tevens maken wij hierbinnen een koppeling met de wijkteams in het Sociale Domein, en trachten wij in 2016 een vervolg te geven aan de verdere integratie van het aangepast sporten binnen ons reguliere uitvoeringsprogramma. Een voorbeeld hiervan is de integratie van Sportmix als apart activiteiten aanbod binnen de reguliere inzet van de buurtsportcoaches.

6. Vangen

De zwemvangnetregeling heeft als doel deelname aan zwemlessen en het behalen van de zwemdiploma's A en B mogelijk te maken voor kinderen van zeven tot en met twaalf jaar uit gezinnen met een inkomen lager dan 110 procent van de bijstandsnorm. SSZ is verantwoordelijk voor de inventarisatie van het diplomabezit en tevens voor de informatievoorziening omtrent de zwemvangnetregeling in Zwolle. Daarnaast draagt zij zorg voor de verwerking van de aanvragen. De uitvoering van de zwemlessen vinden plaats bij On Campus.

Het aantal aanvragen is in vergelijking tot 2014 flink gestegen. Inmiddels zijn de meeste kinderen vanuit 2014 gestart met het behalen van hun zwemdiploma (A of B), maar wat wij constateren is dat de wachtlijst niet afneemt. Enerzijds heeft dit te maken met de stijging van het aantal aanvragen. Anderzijds is het beschikbare zwemwater niet voldoende om de wachtlijsten te verminderen. Wel is er in het afgelopen jaar extra aanbod bijgekomen om zodoende een inhaalslag te maken ten aanzien van de wachtlijst. Het spanningsveld dat ontstaat is voor onze organisatie een lastige, aangezien wij geen verantwoordelijkheden hebben, en invloed kunnen hebben, op de hoeveelheid beschikbare zwemuren.

De promotie en informatievoorziening rondom het zwemvangnet is verder uitgebreid. De buurtsportcoaches van SSZ promoten de regeling meer en meer, en dit heeft er onder andere toegeleid dat het aantal aanvragen is gestegen.

In 2015 is een start gemaakt met gesprekken met o.a. het Jeugdsportfonds, Stg. Meedoen en het Noodfonds om de samenwerkingsmogelijkheden te onderzoeken. Vanuit SSZ juichen wij deze samenwerking toe, en zien mogelijkheden in de toekomst hier een verdere rol in te vervullen.

	2013 (17-01-2014)	2014 (13-01-2015)	2015 (14-1-2016)	Totaal
Aantal aanvragen	119	117	155	391
Niet gehonoreerd	14	5	6	25*
In verband met inkomen	11		2	13*
In verband met leeftijd	3	5	4	12
Zelf afgezien van deelname voor aanvang	3	2	2	7
Zelf afgezien van deelname tijdens aanvang	0	15	1	16
Gestopt door organisatie	1	0	0	1
A-diploma aan het zwemmen	41	80	131	
B-diploma aan het zwemmen	4	15	19	
A-diploma wachtlijst	52	54	104	
B-diploma wachtlijst	6	9	6	
Afgezwommen A	0	27	87	
Door van A naar B-diploma	0	22	62	
Afgezwommen B	0	14	67	
Afgemeld voor zwemles (meer dan 2x)	11	17	32	

7. Verhuren

Het jaar 2015 is een bijzonder jaar geweest voor de afdeling 'Verhuur sportaccommodaties' binnen SSZ. Na vele jaren voorbereidingen is op zaterdag 22 augustus 2015 sporthal Het Anker officieel geopend door wethouder Nelleke Vedelaar. SSZ is verantwoordelijk voor de exploitatie van sporthal Het Anker, en ten aanzien van het beheer en onderhoud is SSZ een samenwerking aangegaan met Stichting Het Anker. Deze laatstgenoemde stichting geeft uitvoering aan het beheer en de exploitatie van het wijkcentrumdeel, dat gevestigd is op de eerste verdieping in het multifunctionele centrum.

Daar waar Het Anker haar officiële opening kende op 22 augustus heeft de ingebruikname van de sporthal per 1 juni gestalte gekregen. De sportverenigingen zijn vanaf deze datum overgestapt naar de nieuwe sporthal in Westenholte, en ook de basisscholen hebben hun intrek genomen met het bewegingsonderwijs.



De start van de ingebruikname van Het Anker is gepaard gegaan met de nodige knelpunten. Enkele aspecten waren nog niet volledig gereed, terwijl de sporthal al wel vol in bedrijf werd genomen door haar gebruikers. Zo kenmerkt de sporthal zich met faciliteiten die energiezuinig zijn, en ook met faciliteiten die het mogelijk maken om de sporthal op afstand te beheren en te programmeren. Dergelijke faciliteiten staan allemaal in relatie tot het gebouwbeheersysteem dat nog niet in werking was bij de ingebruikname. Lopende 2015 zijn enkele zaken opgelost, maar zijn ook de nodige knelpunten gebleven. SSZ heeft in samenspraak met stichting Het Anker en de gemeente Zwolle uitgesproken het sportseizoen 2015-2016 als pilotjaar te zien om zodoende te ervaren (en te leren) van allerhande zaken die een rol spelen bij het beheer, onderhoud en de exploitatie van een sporthal.

De bezetting van de sporthal en de multifunctionele ruimte op de begane grond kent in 2015 een percentage van respectievelijk 36% voor de sporthal en 9%

voor de multifunctionele ruimte. Hier kunnen geen conclusies aan verbonden worden, aangezien het om een opstartfase gaat, en tevens om een periode van 1 juni 2015 tot en met 31 december 2015 gaat.

Naast de verantwoordelijkheid voor sporthal Het Anker is SSZ ook verantwoordelijk voor de ingebruikgeving van de gemeentelijke sportaccommodaties. Deze taak heeft zij één-op-één overgenomen van de gemeente, en verzorgt zij de inroostering, sleuteluitgifte en facturering van de gemeente sportaccommodaties. Tevens adviseert SSZ de gemeente ten aanzien van multifunctioneel gebruik, verduurzaming van de accommodaties en andere nieuwe ontwikkelingen die bij kunnen dragen aan een efficiëntere en effectievere benutting van de gemeentelijke sportaccommodaties.

Een belangrijke ontwikkeling voor de verhuurtaak was de aangekondigde tariefsverhoging van 20% in verband met de voorgenomen bezuiniging op de sport. SSZ is meerdere malen aangesproken op deze verhoging, aangezien de gebruikers SSZ zagen als één van de verantwoordelijke partijen voor deze tariefsverhoging. Eens te meer is in 2015 gebleken dat de rol en taak die SSZ vervuld ten aanzien van de verhuur van de gemeentelijke sportaccommodaties nauwkeuriger beschreven moet worden, en dat hierbij de communicatie naar de gebruikers wellicht anders moet. Immers, SSZ voert de verhuurtaak uit, draagt alle huurpenningen over aan de gemeente en heeft geen directe invloed op het te voeren accommodatiebeleid.