

Verslag van uitvoering

2017



Inhoudsopgave

1) Voorwoord	2
2) Verhogen	4
2.1 MudRun	
2.2 Schoolschaatsen	
2.3 Schoolsporttoernooien	
2.4 Beweeg en ontdek	
3) Verbeteren	7
a. VTON samenwerking	
b. Kinderopvang in Beweging	
c. Bewegingsonderwijs	
d. Trainersacademie	
e. Schoolbuurtpleinen	
4) Versterken	10
a. Traject CSV'28	
b. Fusietraject badminton	
c. Sportparkmanagement SVI	
d. Samenwerking tennisverenigingen	
5) Verstandelijk, visueel en lichamelijk	13
a. Sportstimulering	
b. Verenigingsadvies	
6) Vangen	14
7) Verhuren	15
a. Verhuurtaak	
b. Sporthal Het Anker	

Bijlage

WNT – Verantwoording

1. Voorwoord

“Door het Actieplan Sport en Bewegen is een beweging op gang gekomen” is één van de conclusies die uit het onlangs gehouden Rekenkameronderzoek (april 2018) voortkomen. Deze ingezette koerswijziging in 2016 heeft SportService Zwolle uiteraard ook geraakt in haar dienstverlening en haar werkzaamheden binnen de gemeentegrenzen als het specifiek gaat om haar taakopdracht. SportService Zwolle is in 2016 volop in beweging gekomen, en deze beweging heeft zich in 2017 verder voortgezet. Het interne veranderingsproces om een meer actievere verbinding te zoeken met de sportverenigingen, en te vertrouwen op de sterke en stabiele relatie met het onderwijsveld is een belangrijk onderwerp van gesprek gebleven in 2017.

SportService Zwolle erkent logischerwijs de enorme kracht en waarde van sport en bewegen in meest brede zin van het woord. De jeugd dient al op jonge leeftijd blijvend geïnteresseerd te raken in sport en bewegen, de sportverenigingen zijn meer dan alleen een uitvoerder van specifiek aanbod en de accommodaties zijn er niet alleen om in de avonduren en de weekenden gebruikt te worden. Zomaar enkele korte bespiegelingen die de professionals van SportService Zwolle dag-in en dag-uit uitdragen en waar zij zich sterk en hard voor maken.

Maar..., inmiddels is sport niet meer alleen sport. Steeds grotere vraagstukken komen op de sportsector af, waarbij de druk op de oorspronkelijke rol van de sportvereniging, en dus de sportvrijwilliger, steeds meer toeneemt. Een ontwikkeling die ik enerzijds enorm toejuich, omdat ik de kracht van sport groot acht. Toch kijk ik ook met enige scepsis naar deze ontwikkeling. Immers, de sportvrijwilliger wordt steeds vaker geconfronteerd met taken, verantwoordelijkheden, regels en wetten die normaliter al zwaar genoeg zijn voor iemand die er in zijn professionele loopbaan mee te maken krijgt. De goedwillende sportvrijwilliger doet dit er 'even' naast...

Kortom, allereerst moeten wij trots zijn op de vele mensen die het dagelijks mogelijk maken dat zoveel Zwollenaren kunnen sporten en bewegen bij een sportvereniging. Toch wil ik een sterk pleidooi houden om deze sportvrijwilliger bij te blijven staan in alle facetten die het verenigingsleven met zich meebrengt.

Juist bij de totstandkoming van dit verslag van uitvoering merk ik wederom op dat wij in Zwolle een rijk verenigingsleven hebben, maar bovendien in staat zijn om verbindend, onderscheidend en ondernemend te zijn. Vanuit SportService Zwolle zoeken wij de verbinding tussen al die partijen die de waarde van sport herkennen en erkennen. Uiteraard is het vervolgens aan ons de taak om deze waarde ook terug te laten vloeien in de sportsector om zodoende een krachtig speelveld te realiseren, waarbij een ieder zijn of haar rol kan vervullen en kan pakken.

Het jaar 2017 heeft ons in die zin weer veel mooie dingen gebracht als sportstad. Naast topsportprestaties hebben wij samen met de sportverenigingen, het onderwijs en andere organisaties laten zien dat sport en bewegen er wél degelijk toe doet. Jong en oud, met of zonder beperking, groot of klein, sterk of zwak... zolang wij bewegen als basis kunnen integreren in onze samenleving en gebruik kunnen maken van de kracht van de sportvereniging ben ik van mening dat Zwolle die sportstad wordt, die wij willen zijn.

Veel leesplezier,

Jeroen van Leeuwen
Directeur-bestuurder

2. Verhogen

SportService Zwolle (SSZ) heeft als belangrijke taak om een bijdrage te leveren aan het verhogen van de sportparticipatie onder Zwolse inwoners. Daar waar voorheen het prestatiegebied alleen op de Zwolse jeugd van 0 tot en met 18 jaar van toepassing was, is met de implementatie van de buurtsportcoaches gestart met de inzet op een grotere doelgroep. De jeugd blijft een belangrijk speerpunt, maar in de afgelopen jaren hebben wij geconstateerd dat ook bij volwassenen en senioren een behoorlijke winst valt te behalen.

2.1 MudRun

In juni 2017 was sportpark het Hoge Laar omgedoopt tot een 'waar modderparcours'. SportService Zwolle heeft samen met hockeyclub Zwolle, atletiekvereniging AV PEC, survivalrunvereniging THOR en de Monicares Foundation voor de eerste keer de MudRun georganiseerd. Bijna 250 deelnemers hebben deelgenomen aan deze eerste editie, waarbij een parcours uitgestippeld was op en rondom sportpark het Hoge Laar. Enerzijds kende de Mud Run het doel om mensen in beweging te krijgen, en een andere tak van sport te laten ervaren. Anderzijds kende de MudRun een sterk samenwerkingsverband met de sportverenigingen, waarbij een klein verdienmodel mogelijk was voor de betrokken sportverenigingen. Immers, de sportverenigingen maakten het met hun vrijwilligers mogelijk dat een dergelijk evenement georganiseerd kon worden. Een deel van de opbrengst is ten goede gekomen aan de Monicares Foundation. Deze stichting is door de hockeyclub als goed doel aangemerkt, en een deel van de opbrengst komt ten goede aan gezinnen die het moeilijk hebben als gevolg van kanker of een andere ongeneeslijke ziekte binnen het gezin. Na het succes van de eerste editie is direct na afloop de wens uitgesproken om voor het volgende jaar wederom een MudRun te organiseren op sportpark het Hoge Laar.

2.2 Schoolschaatsen

Wederom is het Rode Torenplein eind 2017 omgedoopt tot Winterworld Zwolle, waarbij SportService Zwolle de mogelijkheid heeft aangegrepen om Zwolse kinderen kennis te laten maken met de schaatssport. Gedurende een periode van vijf weken hebben buurtsportcoaches in samenwerking met 'sportstudenten' van ROC Landstede en ROC Deltion College schoolschaatslessen verzorgd. Naast de basisscholen was het schoolschaatsen ook zeer populair onder scholen van het voortgezet onderwijs en kinderopvangorganisaties. In totaal zijn er in vijf weken ruim 2500 kinderen actief geweest met het schaatsen in de winterperiode. Het is goed om te zien dat veel kinderen uiteindelijk kennismaken met een tak van sport die normaliter niet vrij eenvoudig te realiseren is. Uiteraard is het een mogelijkheid om een bezoek te brengen aan de schaatsbanen in Heerenveen, Deventer of Enschede, maar het valt op dat veel kinderen nog niet eerder op de schaatsen hebben gestaan. Na de schaatsperiode op het Rode Torenplein werden wij getrakteerd op enkele dagen/nachten vorst, waardoor kinderen ook de mogelijkheid hadden om schaatsstappen te maken op

natuurijds. Helaas is ook dit jaar de samenwerking met de schaatsvereniging niet van de grond gekomen. Het grootste argument om niet samen op te trekken, is dat de schaatsvereniging niet bij machte is om in de overdagsituatie vrijwilligers (lees: trainers) te leveren die de lessen verzorgen. Ondanks dat de schaatsvereniging niet direct betrokken is, hebben wij vanuit SportService Zwolle wel gezorgd voor de promotie van de schaatsvereniging in de stad.

2.3 Schoolsporttoernooien

De schoolsporttoernooien voor de Zwolse basisscholen blijven mateloos populair. In 2017 is wederom een groei te constateren in het aantal deelnemers van de verschillende scholen. Over heel 2017 hebben ruim 5700 kinderen deelgenomen aan tenminste één van de schoolsporttoernooien die SportService Zwolle organiseert met sportverenigingen uit de stad. Het is goed om te constateren dat enkele sportverenigingen (zwemmen, tafeltennis, schaken en korfbal) het grootste deel van de organisatie voor hun eigen rekening nemen, terwijl dit in de afgelopen jaren vooral onder verantwoordelijkheid van SportService Zwolle viel. De sportverenigingen zien steeds meer in dat de schoolsporttoernooien een mooie manier is om hun sport en sportvereniging te promoten onder een grote groep kinderen en hun ouders. Wel moeten wij er voor blijven waken dat wij (SportService Zwolle en de sportverenigingen) geen slachtoffer worden van ons eigen succes. Immers, de groei van het aantal deelnemers is dusdanig dat enkele toernooien overvol zijn, en dat er zelfs uitgeweken moet worden naar een tweede speeldag. Het schoolkorfbal met CKV Sparta en KV Oranje Zwart is hierbinnen wellicht het beste voorbeeld. Inmiddels is het schoolkorfbaltoernooi, na het schoolvoetbaltoernooi, het populairste toernooi waar 1300 kinderen van de Zwolse basisscholen aan meedoen. In het projectjaar 2017 hebben wij dan ook in samenspraak met de korfbalverenigingen er voor gekozen om twee wijkvoorrondes (bij beide korfbalverenigingen op de Verbinding en de Marslanden) te houden, en uiteindelijk af te sluiten met één finaleronde. In onderstaande tabel zijn de deelnemers per schoolsporttoernooi uiteengezet.

TOERNOOI	AANTAL SCHOLEN	AANTAL TEAMS	AANTAL KINDEREN
Tafeltennis	17	22	90
Handbal	24	28	180
Zwemmen	25	32	192
Badminton	16	48	200
Schaken	26	75	300
Voetbal (voorrunde)	55	304	2900
Voetbal (finale)	22	32	450
Voetbal (groep 3-4)	21	76	500
Korfbal (voorrunde)	26	117	800
Korfbal (finale)	-	12	100
TOTAAL			5712

Tabel 1 Deelnemers schoolsporttoernooi 2017

2.4 Beweeg en Ontdek

In 2017 is een start gemaakt met een vernieuwde aanpak van het naschoolse aanbod vanuit SportService Zwolle in combinatie met de sportverenigingen op de diverse sportparken. Voor de jongste jeugd heeft SportService Zwolle ervoor gekozen om het aanbod nog zoveel als mogelijk gelijk te houden. Dit rendeert nog steeds het beste dichtbij de school en dichtbij huis, wat betekent dat Kaboutersport en Peutergym nog steeds op eenzelfde manier georganiseerd en uitgevoerd worden. Voor de oudere doelgroep, vanaf 8 jaar, is de keuze gemaakt om de sportstimulering- en kennismakingslessen te combineren met het aanbod op de sportparken. Zo zijn wij samen met sportverenigingen aan de slag gegaan om het concept 'Beweeg en Ontdek' verder uit te venten, en een start mee te maken op de verschillende sportparken in de stad. Kinderen hebben binnen Beweeg en Ontdek direct de mogelijkheid om bij de sportverenigingen kennis te maken met de betreffende tak van sport. De naschoolse activiteiten, voorheen in een gymzaal in de buurt, zijn verhuisd naar de sportparken, waarbij de buurtsportcoach en de verenigingstrainer samen het aanbod verzorgen. Uit de eerste evaluaties is gebleken dat zowel de deelnemende sportverenigingen als de deelnemers zelf enthousiast zijn over deze nieuwe aanpak. We zien in 2017 een lichte groei van deelnemers, wat betekent dat er meer kinderen kennis hebben gemaakt met een tak van sport.

3. Verbeteren

Naast het verhogen van de sportparticipatie heeft SSZ als doel om het sport- en beweegaanbod blijvend te verbeteren. Hierbij zet zij zich met name in om de kwaliteit van het sport- en beweegaanbod naar een hoger niveau te brengen of op een hoog niveau te houden. Wanneer sportverenigingen een kwalitatief goed sport- en beweegaanbod aanbieden, zullen leden van deze sportverenigingen langer behouden blijven voor de sportvereniging. SSZ zet zich om het technisch kader te ondersteunen, te coachen en te begeleiden door hen handvatten te bieden om een goede training te verzorgen. Veelal richt SSZ zich hierbij op de goedwillende ouder/verzorger die geen diploma heeft op trainersniveau, maar wel graag actief een steentje bij wil dragen binnen de sportvereniging.

3.1 Samenwerking VTON

Samen met de Zwolse voetbalverenigingen is SportService Zwolle eind 2016 een samenwerking gestart met Voetbal Techniek Ontwikkeling Nederland. Dit bedrijf heeft een voetbalapp ontwikkeld, waarbij jeugdtrainers, wel of niet gediplomeerd, op zeer laagdrempelige wijze gebruik kunnen maken van een applicatie waarop uitgebreide voetbalvormen staan. Uiteindelijk levert de applicatie kant-en-klare trainingen op, zodat iedere jeugdtrainer op zijn/haar eigen niveau trainingen kan verzorgen aan diverse leeftijdsgroepen. Hierbij is de insteek dat de training altijd van een dusdanig kwalitatief niveau is, dat iedere jeugdvoetballer een goed aanbod verzorgd krijgt. Voetbalvereniging WVF was de eerste vereniging die met ruim vijftig trainers gebruik ging maken van de applicatie. Lopende het jaar 2017 zijn daar alle voetbalverenigingen bijgekomen, en inmiddels is de VTON-app een structureel onderdeel van de jeugdopleidingen van de voetbalverenigingen. Groot voordeel van de applicatie is dat de jeugdtrainer vele handvatten krijgt aangereikt om een goede training aan te bieden. De oefenstof is helder en concreet, en de buurtsportcoaches vanuit SportService Zwolle hebben, samen met de VTON-coördinator, de mogelijkheid om de jeugdtrainers verder te coachen en te begeleiden op het pedagogische deel binnen de voetbalopleiding. Eén van de uitvloeisels hiervan is de Trainersacademie. Deze Trainersacademie biedt jeugdtrainers naast de applicatie de mogelijkheid om gedurende acht bijeenkomsten tal van andersoortige aspecten van het omgaan met jeugd bij te leren. Meer over de Trainersacademie leest u in paragraaf 3.4, waarbij er ook een koppeling wordt gemaakt met de handbal- en korfbalsport.

3.2 Kinderopvang in Beweging

Het 'kinderopvang-domein' wordt veelal onderschat voor wat betreft het belang van sport en bewegen. Immers, de corebusiness van dit domein ligt voornamelijk bij het goed opvangen van kinderen in het verlengde dag-arrangement van de school. Niet alle kinderen hebben dan dus ook direct de mogelijkheid om deel te nemen aan sport- en beweegactiviteiten in de buurt of een lidmaatschap aan te gaan bij een sportvereniging. Voor SportService Zwolle is dit dus wel degelijk een belangrijk domein om voldoende aandacht te hebben

en te houden voor sport en bewegen. Dit als vertrekpunt nemende zijn wij in 2017 een samenwerking gestart met *Kinderopvang in Beweging*. Dit programma is ervoor om te komen tot een keurmerk voor kinderdagopvangorganisaties ten behoeve van sport en bewegen. Het keurmerk behelst een voorgesprek, een toetsingsfase, een auditgesprek en coachmomenten om zodoende de pedagogisch medewerkers binnen een organisatie instrumenten en handvatten mee te geven om op een laagdrempelige wijze te starten met sport en bewegen. Na enkele oriënterende gesprekken zijn wij een eerste samenwerking gestart met Kinderopvang Doomijn om twintig locaties van hen 'sportproof' te maken met het keurmerk Kinderopvang in Beweging. Opvallend binnen het domein van de kinderopvang is dat er wel aandacht is voor sport en bewegen, maar dat dit nogal van incidentele aard is, en dat het veelal aan kennis ontbreekt om andersoortige (laagdrempelige) sport- en beweegactiviteiten aan te bieden. Samen met de buurtsportcoach van SportService Zwolle zijn inmiddels flinke stappen gezet om dit een structureel karakter te geven, waarbij de leidsters direct al merkten dat het een nuttig en zinvol programma is. Inmiddels is de verwachting dat Doomijn voor al haar locaties de keuze maakt om aan het keurmerk te voldoen.

3.3 Bewegingsonderwijs

Met de komst van de BOS-projecten in 2006 is SportService Zwolle inmiddels al ruim tien jaar actief binnen het bewegingsonderwijs in Zwolle. Toentertijd was de vakleerkracht vooral een startpunt om het sportstimuleringsprogramma verder vorm te geven in een doorgaande leerlijn vanuit het onderwijs, via de buurt naar de sportvereniging. Heden ten dage is de rol van SportService Zwolle binnen het bewegingsonderwijs verder gegroeid, en mogen wij concluderen dat wij inmiddels dé partner zijn op het gebied van sport, bewegen en bewegingsonderwijs voor veel scholen in de gemeente. Als organisatie hebben wij de functie van vakleerkracht verder doorontwikkeld, en noemen wij de vakleerkracht inmiddels *vakleerkracht 2.0*. Door de verbinding die wij maken met ons structurele uitvoeringsprogramma bieden wij het onderwijs een meerwaarde die een reguliere vakleerkracht (bijna) niet kan maken. In de eerste plaats zorgen wij voor een stabiele basis binnen het bewegingsonderwijs om altijd zorg te dragen voor kwalitatief goed bewegingsonderwijs gebaseerd op de leerlijnen zoals die zijn vastgesteld in het Basisdocument. Vanuit dit gegeven maken wij voortdurend de koppeling met uiteenlopende activiteiten die plaatsvinden in de directe omgeving van de school en in de wijk. Wij zorgen voor een sterke verbinding met de sportverenigingen, dragen zorg dat ouders betrokken zijn en blijven bij de sportieve opvoeding van hun kind en dagen scholen uit om vooral deel te nemen aan de verschillende evenementen die plaatsvinden. Enerzijds is de buurtsportcoach dus de vakleerkracht van de school, anderzijds is de vakleerkracht van de school de buurtsportcoach. Deze wisselwerking en cross-overs in eenzelfde functie heeft bijgedragen aan een groei van uren bewegingsonderwijs op de basisscholen in Zwolle. De structurele samenwerking met Stichting Openbaar Onderwijs Zwolle en Regio is hiervan het concreetste voorbeeld. Doel van de samenwerking is om in 2019 te streven naar

inzet op alle OOZ-scholen door een buurtsportcoach van SportService Zwolle. Bij het ter perse gaan van dit jaarverslag is inmiddels al zo'n 85% gerealiseerd.

3.4 Trainersacademie

In navolging op voetbalvereniging WVF hebben wij in 2017 de Trainersacademie uitgebreid na een tweetal andere takken van sport. Zo zijn wij met handbalvereniging HV Zwolle en korfbalvereniging CKV Sparta gestart om de deskundigheid onder het technisch kader te vergroten. De Trainersacademie is een programma waarbij professionals met diverse achtergronden het technisch kader van een sportvereniging begeleiden op het gebied van methodiek, didactiek en pedagogiek. Het programma bestaat uit acht bijeenkomsten gedurende een jaar waarin thema's als "wat voor een trainer ben ik?", "hoe sta ik voor een groep?" en "hoe ga ik om met de fysieke belastbaarheid van kinderen?" de revue passeren. Wij merken dat veel jeugdtrainers vanuit hun enthousiasme en veelal vanuit hun betrokkenheid bij hun eigen kind jeugdtrainer zijn geworden. Kortom, de goedwillende ouder die ineens een groep kinderen moet gaan coachen en begeleiden. Dit is niet altijd een vanzelfsprekendheid mogen wij uiteraard met enige voorzichtigheid constateren. Gedurende de acht bijeenkomsten stomen wij de jeugdtrainers klaar om met meer bagage in hun rugzak voor een groep te staan om het zodoende kwalitatief beter te maken, maar ook zeker om het leuker te maken voor een jeugdtrainer. Wij merken dat er vele organisaties in het land zijn die de ontwikkeling rondom de Trainersacademie nauwgezet volgen. Immers, het betreft geen volledige cyclus om te komen tot een bondsdiploma, maar het is een jaarlijkse cyclus waarbij voornamelijk de jeugdtrainers op hun eigen niveau geholpen worden om hun eigen deskundigheid te bevorderen.

3.5 Schoolbuurtpleinen

In 2017 is in samenwerking met Sportservice Overijssel en enkele andere Overijsselse gemeenten met succes de WMO-tenderregeling gehonoreerd voor het project 'Schoolbuurtpleinen'. Met dit project hebben wij als doel om schoolpleinen te upgraden, en zo in te richten dat de schoolpleinen niet alleen gebruikt worden voor 'schools' gebruik. Inmiddels heeft de projectleider Schoolbuurtpleinen met vijf scholen het project gestart om hun schoolplein aan te passen en te voorzien van enkele nieuwe aspecten ten behoeve van een uitdagende sport- en beweegomgeving. Uit het project blijkt dat basisscholen over het algemeen wel nadenken over de inrichting en het gebruik van hun schoolplein, maar dat specifieke kennis hierover ontbreekt. Door de uitvoering van en betrokkenheid met dit project merken wij op dat scholen zich steeds meer bewust worden van de mogelijkheden die het schoolplein kan bieden in relatie tot het sport- en beweegprogramma van de school, maar ook zeker voor de buurt.

4. Versterken

Het versterken van de Zwolse sportinfrastructuur is een steeds belangrijkere pijler geworden binnen het uitvoeringsprogramma van SSZ. Zoals in 2016 al aangegeven heeft SportService Zwolle de afgelopen jaren een koerswijziging doorgebracht. Hier zijn wij in 2017 verder op door gegaan, en merken wij dat de relatie met sportverenigingen anders georganiseerd is, en dat wij nauwer betrokken zijn geraakt bij de sportverenigingen.

4.1 Ondersteuningstraject CSV'28

Het *ondersteuningstraject CSV'28* is met recht het belangrijkste ondersteuningstraject dat wij uitgevoerd hebben, als wij het hebben over het behouden van de sportinfrastructuur in de stad. Na vele gesprekken en diverse signalen moesten wij helaas constateren dat voetbalvereniging CSV'28 zich op de rand van de afgrond bevond. Het zittende bestuur gaf te kennen dat zij teveel onder druk stonden als het ging over de dagelijkse gang van zaken binnen de sportvereniging. Te weinig vrijwilligers, teveel brandjes blussen, te grote vereniging, enorme aanwas van leden zijn een aantal kernpunten die voortdurend terug kwamen in de gesprekken met het bestuur. Op een bepaald moment is bewust gekozen om de handdoek in de ring te gooien; het kon niet meer langer. Vanaf dat punt is SportService Zwolle, na een Bijzondere Algemene Leden Vergadering, als procesbegeleider samen met veertig betrokken mensen uit de voetbalvereniging aan de slag gegaan om een doorstart te realiseren voor de voetbalvereniging. Een stuurgroep bestaande uit potentiële nieuwe bestuursleden met daaronder diverse werkgroepen op thema's is de voetbalvereniging volledig doorgelicht en is er getracht om samen met deze betrokkenen een bijna volledige nieuwe organisatie te bouwen. Na een zeer intensief traject is het uiteindelijk gelukt om een nieuwe organisatiestructuur neer te zetten met een nieuw bestuur en nieuwe commissievoorzitters. Dit was het eerste voornaamste doel van het ondersteuningstraject. Uiteindelijk is voetbalvereniging CSV'28 gered, en is de sleutel niet voor definitief in het slot gegaan. Opvolgend aan het beschreven proces is de verenigingsadviseur aan de slag gegaan als transitie-manager binnen de voetbalvereniging om een stap te gaan zetten ter professionalisering van de processen binnen de voetbalvereniging. Dit proces is nog in volle gang, waarbij wij opmerken dat een dergelijke vereniging een dermate omvang heeft dat het een grote uitdaging is en blijft om dit volledig te laten besturen en uitvoeren door vrijwilligers.

4.2 Fusietraject badmintonverenigingen

Na de succesvolle fusie tussen de beide handbalverenigingen in de stad zijn in 2017 enkele badmintonverenigingen ook met elkaar in gesprek gegaan om de kansen, mogelijkheden en onmogelijkheden met elkaar te onderzoeken in relatie tot een fusie. SportService Zwolle is van meet af aan betrokken bij dit traject, waarbij SSZ vanuit de eerdere ervaringen het proces begeleid en ondersteund heeft. Al snel bleken de badmintonverenigingen in te zien dat een fusie en/of een samenvoeging vele (schaal)voordelen op zou gaan leveren op de langere termijn. Met name de druk op de vrijwilligers, de gezamenlijke aanpak naar potentiële sponsors en het promoten van de sport waren enkele uitgangspunten die de gesprekken en het traject in goede sfeer en verstandhouding naar elkaar

lieten verlopen. Vanuit de voordelen is een start gemaakt om het op de ALV's van de verenigingen onder de aandacht te brengen, waarbij er nauwelijks tot geen negatieve feedback ontstond. Deze ontwikkeling sterkte de besturen van de badmintonverenigingen, en zodoende is er een start gemaakt om alle leden van de verenigingen verder te bevragen op zaken die betrekking hadden op de fusie. Anno mei 2018 staan wij momenteel in de laatste fase van het fusietraject, zijn alle leden en besturen akkoord, en zijn er alleen nog enkele formele handelingen te verrichten om verder te gaan onder één naam en onder één vereniging.

4.3 Sportparkmanagement SVI

Bij de realisatie van het Actieplan Sport en Bewegen is in Zwolle op vier sportparken een start gemaakt met het sportparkmanagement. Op sportpark Marslanden was hier in een (veel) eerder stadium al mee gestart. Met deze ervaringen in het achterhoofd is in Zwolle een verdere uitbreiding tot stand gekomen van het sportparkmanagement. Een sportparkmanager, in dienst bij SportService Zwolle, draagt zorg voor een verdere uitbreiding en verbetering van de samenwerking tussen sportverenigingen, maar ook zeker met andere organisaties die een bijdrage kunnen leveren aan de maatschappelijke rol van een sportvereniging. Voetbalvereniging SVI heeft met het concept "van clubhuis naar buurthuis" de afgelopen jaren flink aan de weg getimmerd. Nog even los van de forse verbouwing van het clubhuis met vele duurzaamheidsmaatregelen is de voetbalvereniging ook maatschappelijk enorm actief. In 2017 is gestart met een participatieproject om mensen die lager op de maatschappelijke ladder participeren via de sportvereniging weer meer een zinvollere dagbesteding te bieden. Daarnaast zijn er voor jong tot oud (Beweeg en ontdek tot senioren sport) allerlei sportstimuleringsactiviteiten ontwikkeld en uitgevoerd om uiteindelijk de maatschappelijke kracht en waarde van de sportvereniging te benutten.

Naast het sportparkmanagement bij voetbalvereniging SVI op sportpark De Siggels zijn er ook sportparkmanagers actief op De Marslanden, De Verbinding en Rechterland/Pelikaan. Op sportpark het Hoge Laar is gestopt met het sportparkmanagement in de eerste opzet, maar heeft SportService Zwolle het samenwerkingsverband met Stichting Omnisport op een andere manier vorm gegeven. Wij merken op dat het sportparkmanagement in deze vorm een enorme stimulerende werking heeft op de maatschappelijke rol van de sportvereniging, en dat er wel degelijk verdienmodellen te realiseren zijn. Wel blijft het een aandachtspunt voor zowel de sportverenigingen, als voor SportService Zwolle op welke wijze beide partijen aan elkaars verwachtingen kunnen blijven voldoen.

4.4 Samenwerking tennisverenigingen

Sinds geruime tijd zijn wij partner binnen het Zwols tennisoverleg, waarbinnen de tennisverenigingen de stand van zaken van de eigen vereniging delen met hun collega-verenigingen, maar waarbinnen ook besproken wordt op welke wijze de samenwerking meer vorm kan krijgen. In 2017 is een goede stap voorwaarts gezet ten behoeve van de samenwerking tussen de tennisverenigingen. Jaarlijks organiseren de Zwolse tennisverenigingen een jeugdtennistoernooi dat de laatste jaren qua animo afneemt. Op basis van dit signaal is samen met SportService

Zwolle gekeken hoe dit jeugdtennistoernooi weer nieuw leven ingeblazen kan worden. Naast dit praktische voorbeeld hebben de tennisverenigingen en SportService Zwolle de handen ineen geslagen om gezamenlijk te komen tot een *Tennisambitie 2025* voor Zwolle. In deze ambitie wordt samengewerkt om een zo optimaal mogelijk klimaat te realiseren waardoor meer mensen gaan tennissen, maar ook zeker om zoveel mogelijk leden te behouden ten behoeve van de tennissport.

5. Verstandelijk, visueel en lichamelijk

5.1 Sportstimulering

Vanuit de afdeling Aangepast Sporten biedt SportService Zwolle de mogelijkheid aan mensen met een beperking samen met hen te kijken welke mogelijkheden er zijn op het gebied van sport en bewegen in de stad en de regio. Enerzijds gaat het specifiek om sportadvies ten aanzien van de mogelijkheden binnen sportverenigingen en/of andere organisaties die sport- en beweegmogelijkheden hebben. Anderzijds geeft SSZ bijvoorbeeld ook advies wanneer het gaat om (technische) hulpmiddelen en het aanvraagproces daaromtrent. In 2017 zijn 75 sportadviesgesprekken gevoerd vanuit SportService Zwolle, waarbij diverse mensen uiteindelijk een plek hebben gevonden bij een sportvereniging.

Naast de sportadviesgesprekken heeft SportService Zwolle weer tal van activiteiten ontplooid om zodoende mensen met een beperking te stimuleren om deel te gaan nemen aan sport- en beweegactiviteiten. In samenwerking met WIJZ en PEC Zwolle United is onder andere gestart met een pilot Walking Football, maar ook is in samenwerking met revalidatiecentrum De Vogellanden gestart met een uniek programma rondom mensen met overgewicht die een koppeling kennen als patiënt bij De Vogellanden.

Ook is er in 2017 in samenwerking met Stichting Kids een nieuwe groep gestart in Holtenbroek voor kinderen met een motorische beperking. Op enkele locaties in de stad draait een dergelijk aanbod al meerdere jaren, maar Holtenbroek was daarin nog een missend deel. Inmiddels is na de pilot de activiteit succesvol voortgezet, en sporten daar wekelijks zeven kinderen met elkaar onder begeleiding van een docent van Stichting Kids.

5.2 Verenigingsadvies

Onze consulent Aangepast Sporten heeft Stichting 't Hoefijzer begeleid bij een subsidieaanvraag 100PK in galop. Deze subsidieaanvraag is met succes gehonoreerd, waardoor er inmiddels 90 kinderen en jongeren tegen een kleine vergoeding kennis kunnen maken met paardrijden bij de manege van 't Hoefijzer. Een mooi voorbeeld hoe uiteindelijk andere geldstromen het mogelijk maken dat unieke, maar kostbare, activiteiten ook mogelijk gemaakt worden voor vele kinderen. Naast de aanvraag voor 't Hoefijzer is er een samenwerking gestart met de sportopleidingen in de stad om studenten te verbinden aan sportverenigingen. In 2017 is een start gemaakt bij WRZV de Boog en voetbalvereniging Berkum om het kader te begeleiden bij het aanbod door studenten. Inmiddels zijn ruim 30 studenten van de diverse sportopleidingen actief in Zwolle ten faveure van de kwaliteit van het sport- en beweegaanbod voor mensen met een beperking.

6. Vangen

Net als vorig jaar hebben wij wederom uitvoering gegeven aan de zwemvangnetregeling. Deze regeling maakt het mogelijk dat kinderen die geen zwemdiploma hebben en waarbij zij de financiële mogelijkheden ontberen om een zwemdiploma zelfstandig te bekostigen tóch een zwemdiploma kunnen halen. De animo voor de zwemvangnetregeling is groeiende, waardoor er in 2016 veelal gewerkt werd met een lange wachtlijst. Inmiddels is deze wachtlijst voor een groot deel opgeschort door extra zwemmomenten bij On Campus op Hogeschool Windesheim. In 2017 zijn 171 aanvragen ingediend voor de zwemvangnetregeling. Van deze 171 zijn 15 aanvragen afgewezen op basis van de financiële positie. Veertien aanvragers hebben helaas op de wachtlijst moeten plaatsvinden, terwijl er acht tussentijds gestopt zijn vanwege uiteenlopende redenen. Eind 2017 is de wachtlijst bijna volledig weggewerkt, en is de verwachting dat in 2018 alle kinderen die gebruik willen maken, mits zij aan de criteria voldoen, gebruik mogen maken van de zwemvangnetregeling.

7. Verhuren

7.1 Verhuurtaak

Het jaar 2017 is een bewogen jaar geweest aangaande de verhuurtaak die wij voor de gemeente uitvoeren. Door de realisatie van het Actieplan Sport en Bewegen en de daarmee gepaard gaande doelstellingen aangaande verdienvermogen/ondernemerschap voor sportverenigingen is er regelmatig een spanningsveld ontstaan voor wat betreft onze rol als verenigingsadviseur in relatie tot onze rol als administrateur/'verhuurder' van de binnen- en buitensportaccommodaties. Steeds meer sportverenigingen zoeken logischerwijs de grens op van het gebruik van hun gehuurde accommodatie. In veel gevallen betekent dit dat de seizoenhuurders van de buitensportaccommodaties aan het bekijken zijn hoe zij andere huurders, en dus andere geldstromen, kunnen koppelen aan hun eigen accommodaties. Dit gegeven zorgt ervoor dat wij regelmatig met een afkeurende vinger naar de sportverenigingen moesten wijzen wanneer het ging om onrechtmatige (derden)verhuur van een gemeentelijke accommodatie. Dit blijft een fors aandachtspunt in relatie tot de toekomstige rol van sportverenigingen en die van SSZ als het gaat om ondernemerschap en het creëren van andersoortige verdienmodellen. Immers, SSZ jaagt het nieuwe Actieplan Sport en Bewegen graag aan en ondersteunt daar de sportverenigingen graag met woord en daad mee, maar tegelijkertijd komt zij ook onder druk te staan als het gaat om de 'mitsen en maren' van de verhuurtaak.

7.2 Sporthal Het Anker

De beheers- en exploitatietaak van SportService Zwolle in relatie tot sporthal Het Anker krijgt steeds meer en beter vorm. Intern zijn wij inmiddels zodanig ingericht dat wij snel kunnen schakelen, en ook in staat zijn om adequaat in te spelen op de wensen en behoeften van de klant. Wel moeten wij voortdurend aandacht houden voor de samenwerking die wij hebben met Stichting het Anker als het gaat om beheer en onderhoud van de sporthal. Los van het feit dat het een prettige samenwerking is op hoofdlijnen, merken wij wel dat wij te maken hebben met de druk op de vrijwillige bestuurders van Stichting het Anker.

Sporthal Het Anker kende over 2017 een bezetting van 53,5%, waarbij in de overdagsituatie veelal het bewegingsonderwijs een plek heeft. Daarnaast maken enkele sportverenigingen veelvuldig gebruik van Het Anker in de avonduren, maar kunnen er in het weekend (met name de zondag) nog flink wat momenten gevuld worden. Dit is een aandachtspunt in relatie tot de samenwerking die wij hebben met Stichting Het Anker om op een slimme manier verbindingen te maken met hun rol als wijkaccommodatie. Hierbij moeten nieuwe concepten bedacht en ontwikkeld worden die bij gaan dragen aan een optimale bezetting.

Bijlage: WNT – Verantwoording

Wet Normering Topinkomens Stichting SportService Zwolle 2017

Stichting SportService Zwolle
Zwolle

1. Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen

bedragen x C 1	Dhr. J.J.M. van Leeuwen MBA
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 – 31/12
Deeltijdfactor in fte	1,0
Gewezen topfunctionaris?	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	74.816 euro
Beloningen betaalbaar op termijn	7.309 euro
Subtotaal	82.125 euro
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	181.000 euro
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	82.125 euro
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Gegevens 2016	
Aanvang en einde functievervulling in 2016	1/1 – 31/12
Deeltijdfactor 2016 in fte	1,0
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	67.579 euro
Beloningen betaalbaar op termijn	6.472 euro
Totale bezoldiging 2016	74.051 euro

(Toezichthoudende) topfunctionarissen met een bezoldiging van € 1.700 of minder

NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
De heer dr. G.S.J. Bunnik	Voorzitter Raad van Toezicht
De heer drs. J. van Iersel	Lid Raad van Toezicht
De heer drs. F.J. Hofstede MMO	Lid Raad van Toezicht
De heer A.J. Peterson	Lid Raad van Toezicht