



**SPORT
SERVICE
ZWOLLE**

SPORT BEWEEG EN BELEEF!

“Geen
Tijdperk van Veranderingen,
maar
een Verandering van Tijdperken”

(Prof. Dr. Ir. Jan Rotmans, Erasmus Universiteit)

ja, verandering is van alle tijden...



Everything changes but change itself. Everything flows and nothing remains the same... You cannot step twice into the same river, for other waters and yet others go flowing ever on.

(Heraclitus)

...maar het gaat wel steeds sneller...

Agrarische Revolutie

8000 jaar

Industriële Revolutie

125 jaar

Uitvinding gloeilamp

90 jaar

Maanlanding

22 jaar

Internet

9 jaar

Menselijk DNA ontcijferd

? jaar

'De Singulariteit'

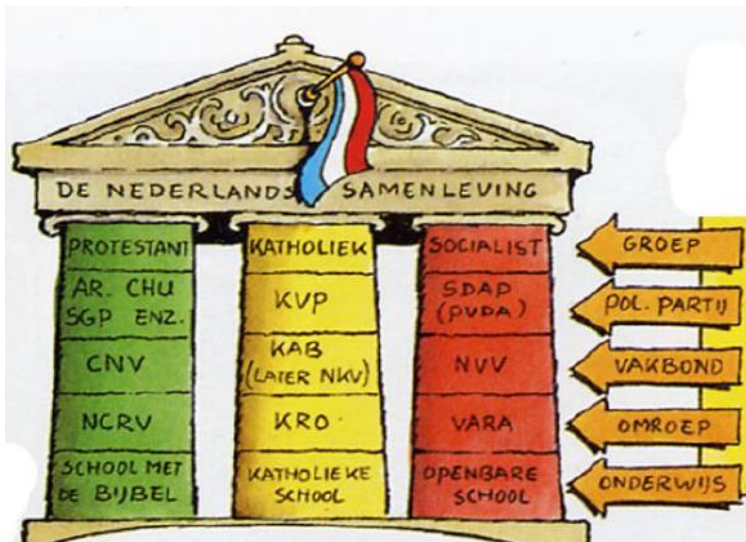
ondertussen, in Nederland...

'Oude' wereld

Zuilen en sociale klassen
Hiërarchisch
Statisch en voorspelbaar
Materieel

'Nieuwe' wereld

Netwerken en individuen
Heterarchisch/Egalitair
Dynamisch en onvoorspelbaar
Immaterieel

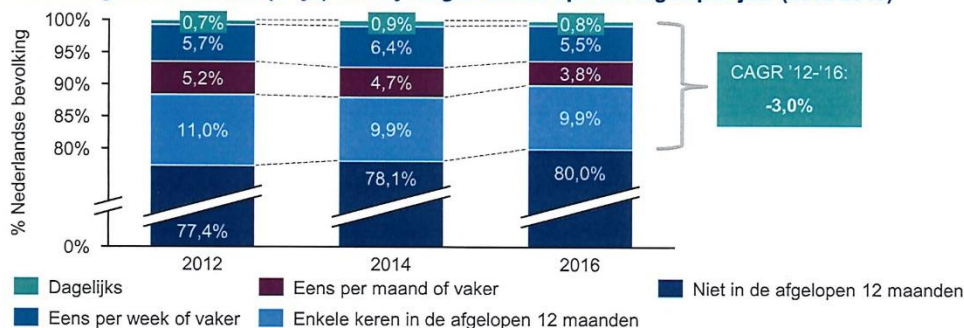




1.b.i) Ontwikkeling en omvang: Georganiseerde sport

Het aantal vrijwilligers in de sport neemt af de afgelopen jaren, vooral onder incidentele vrijwilligers en voor facilitair werk

Percentage Nederlanders (6+ jr.) dat vrijwilliger is in de sport in afgelopen jaar (2012-2016)

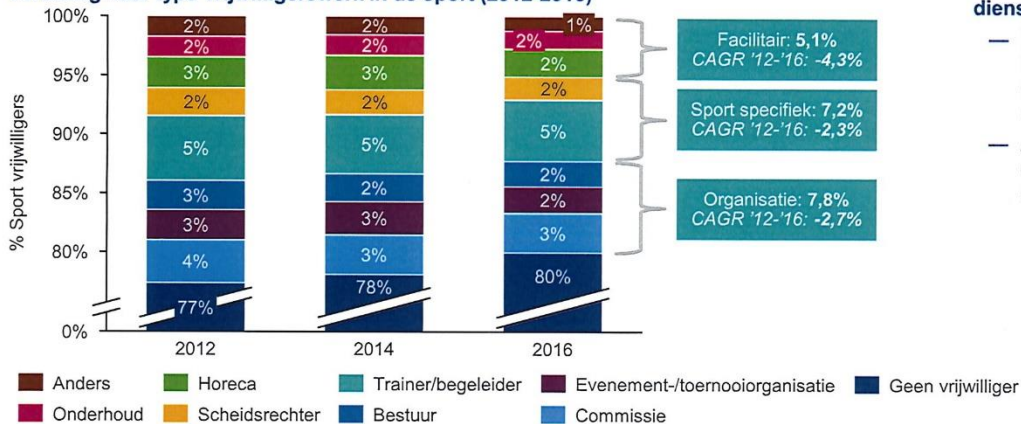


Bron: Vrijtijdsomnibus (VTO) 2012;2014;2016, KPMG-analyse

Aandeel Nederlanders dat vrijwilligerswerk in de sport doet is relatief groot, maar loopt terug in de afgelopen jaren

- Ongeveer 20% van de Nederlanders is actief als vrijwilliger in de sport, terwijl ruim 25% van de Nederlanders lid is van een sportvereniging.
- Relatief gezien neemt de groep mensen die vrijwilligerswerk doet in de sport de afgelopen jaren sterk af (CAGR -3,0%).
- De groep zeer actieve vrijwilligers lijkt redelijk stabiel te blijven qua grootte (CAGR -0,6%) met 7% van de Nederlandse bevolking die eens per week of vaker als vrijwilliger in de sport actief is.
- Vooral de groep minder actieve vrijwilligers (eens per maand of enkele keren per jaar) daalt sterk (CAGR -4,0%).

Verdeling naar type vrijwilligerswerk in de sport (2012-2016)



Bron: Vrijtijdsomnibus (VTO) 2012;2014;2016, KPMG-analyse

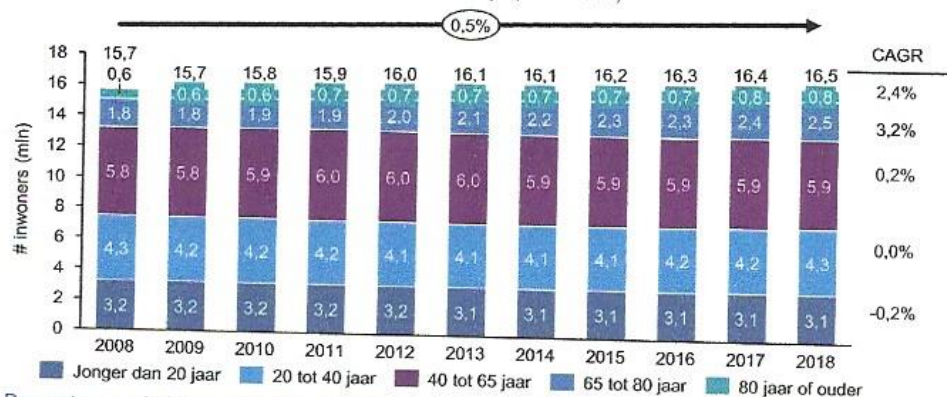
Met name de groep vrijwilligers in de sport die facilitaire diensten verleent loopt de afgelopen jaren terug

- Relatief gezien neemt de groep vrijwilligers in de sport met betrekking tot het onderhoud, de horeca en overige ondersteunende werkzaamheden de afgelopen jaren het meeste af (CAGR: -4,3%).
- Afname van deze groep kan leiden tot meer financiële druk op verenigingen, daar ze mogelijk zaken zoals bijv. horeca en onderhoud commercieel moeten uitbesteden.

1.a) Ontwikkeling en omvang: Sportdeelname

Sporters zijn gemiddeld steeds ouder, doordat de populatie ouder wordt en doordat ouderen steeds meer gaan sporten en jongeren juist minder

Nederlandse bevolking ouder dan 4 jaar naar leeftijd (2008-2018)



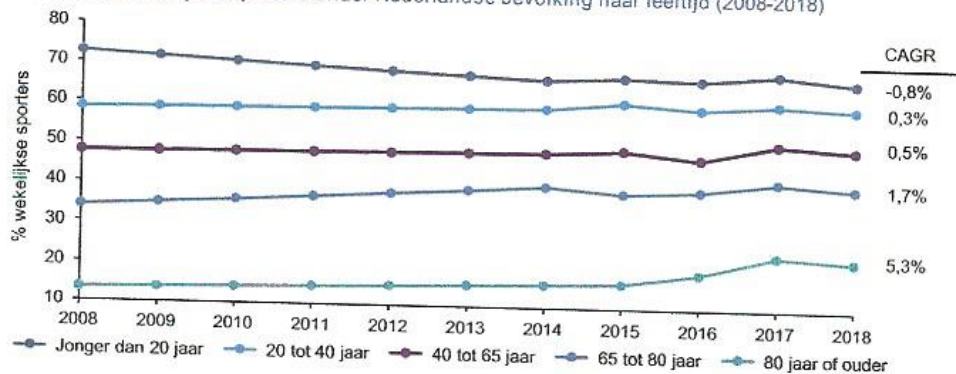
Sportdeelname is stabiel

- De gemiddelde sportdeelname in Nederland is in de afgelopen jaren stabiel en sinds 2008 met 0,4% per jaar toegenomen. De totale groep wekelijkse sporters is sinds 2008 toegenomen met 0,6% CAGR.
- Hiermee is de stijging van de gemiddelde sportdeelname in Nederland vergelijkbaar met de stijging van de totale bevolking (CAGR 0,5%).

Sportdeelname van 65+'ers groeit relatief sterk

- Het valt op dat de gemiddelde lichte stijging vooral is toe te schrijven aan een stijging in de sportdeelname bij ouderen (65+).
- De sterke stijging in sportdeelname van 80+'ers is deels toe te schrijven aan vitalere ouderen in Nederland en de groeiende aandacht voor gezondheid en bewegen⁽ⁱ⁾. Echter, wellicht is een deel van de stijging te verklaren met de mogelijkheid dat respondenten wandelen tegenwoordig meer als sportactiviteit zien en dit daarmee vaker invullen in recentere metingen van sportdeelname⁽ⁱⁱ⁾.

Percentage wekelijkse sporters onder Nederlandse bevolking naar leeftijd (2008-2018)



Afname van sportdeelname bij jongeren onder de 20 jaar

- Onder jongeren (<20) is de gemiddelde sportdeelname licht gedaald in de afgelopen tien jaar.
- De daling van sportdeelname door jongeren (<20) wordt mogelijk veroorzaakt door een stijging van tijdsbesteding aan digitale activiteiten, zoals games, streamingdiensten en social media⁽ⁱⁱⁱ⁾.

Bron: CBS bevolking kerncijfers, CBS gezondheidsenquête/leeftijlmonitor, KPMG-analyse

Bron: i) Rapportage Sport 2018, SCP
ii) KPMG interviewprogramma, RIVM
iii) Ontwikkeling sportdeelname naar leeftijd, 2017, Muller Instituut



Tweet



Arjan
@Arjan111



De tragiek van de digitalisering: lege bestuurskamers op zaterdagochtend... [#pupillenvoetbal](#)



11:10 · 09-11-2019 · [Twitter for Android](#)

4 Retweets 27 vind-ik-leuks



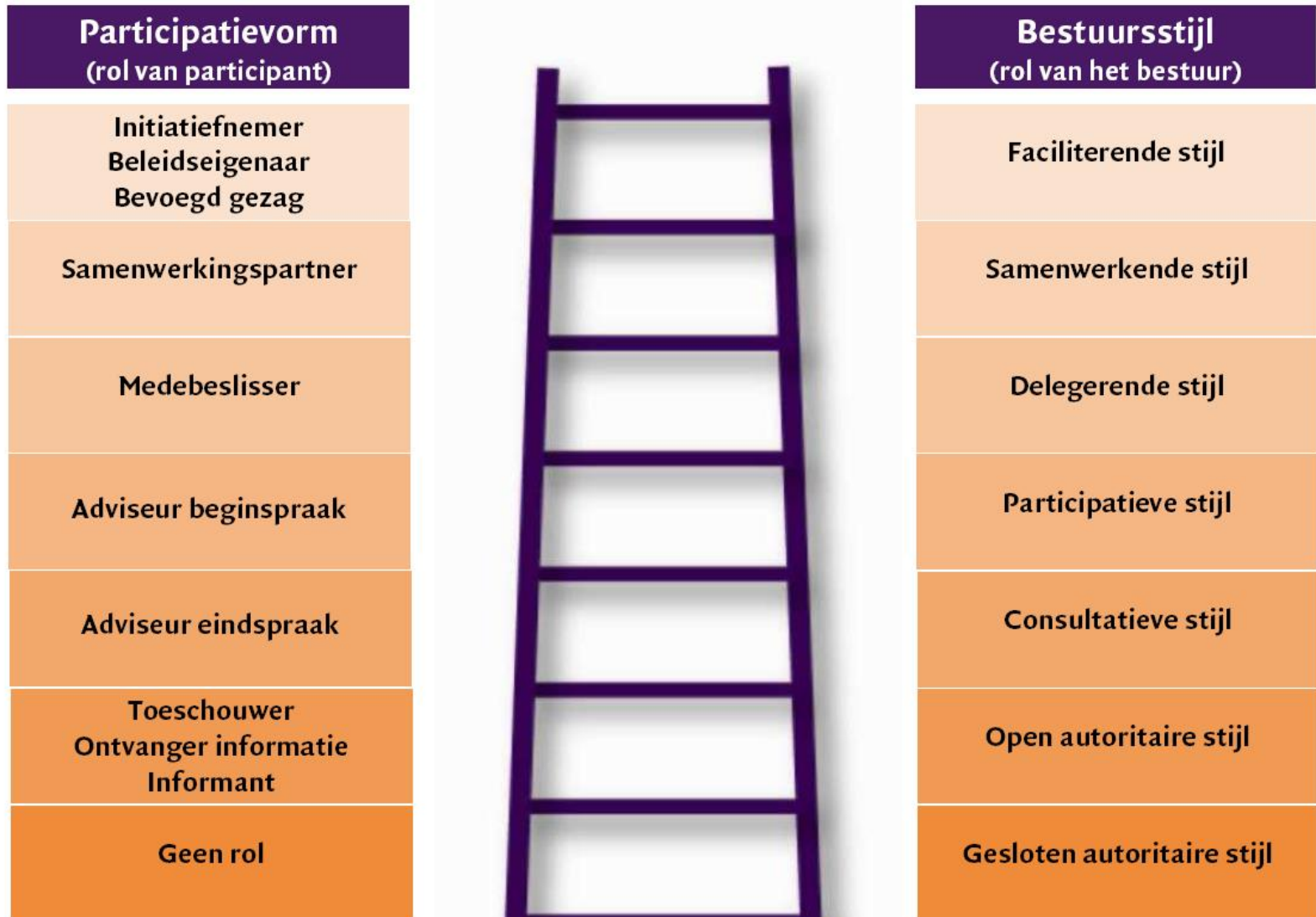
"Jeugd" bestuur



“When the winds of change
are blowing
some people
are building shelters,
while others
are building windmills”

(Society 3.0)

de houding die je zaait, zal je oogsten!



denkstappen

bepaal per project, per thema, per onderwerp

Waarom?

Waarom zit dit onderwerp op welke positie op de 'Participatieladder'?

Waarom eigenlijk interactie met de mensen?

Snappen alle betrokkenen waarom we dit doen?

Wat?

Wat zijn de 'spelregels' in dit geval?

Wat is wiens rol, houding, mandaat en verantwoordelijkheid?

Wat is het verwachtingsmanagement?

Wie?

Met wie willen je deze klus gaan klaren?

Inwoners of partners zijn niet één soort mensen.

Wie ben jij/zijn wij eigenlijk?

Belevingswerelden van anderen?

Doelgroepsegmentatie!

Hoe?

Je kunt pas echt bepalen hoe je het gaat doen na het bewust doorlopen van de bovenstaande stappen.

Een eerdere keuze voor 'gedegen' of 'ludieke' aanpakken is vaak verspilling van geld en energie

tijd voor een andere houding?

'Alles wat je **voor** mij doet
maar niet **met** mij
doe je **tegen** mij!'

(Mahatma Gandhi)

wantrouwen en vooroordelen

Top 3 van Nederland's
meest 'onbetrouwbare' beroepen/mensen:

1. Bankiers

2. Politici

3. Ambtenaren

doelgroepen: allemaal echte mensen...

Motivaction: 8 'sociale milieus'
vaste normen en waarden:

De traditionele burgerij

De moderne burgerij

Kosmopolieten

Postmoderne hedonisten

Nieuwe conservatieven

Gemaksgeoriënteerden

Opwaarts mobielen

Postmaterialisten



traditionele burgerij



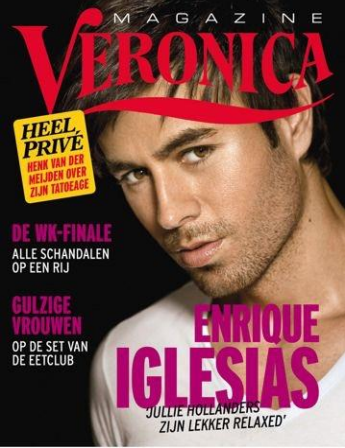


**nieuwe
conservatieven**



*moderne
burgerij*





gemaksgeoriënteerden







kosmopolieten



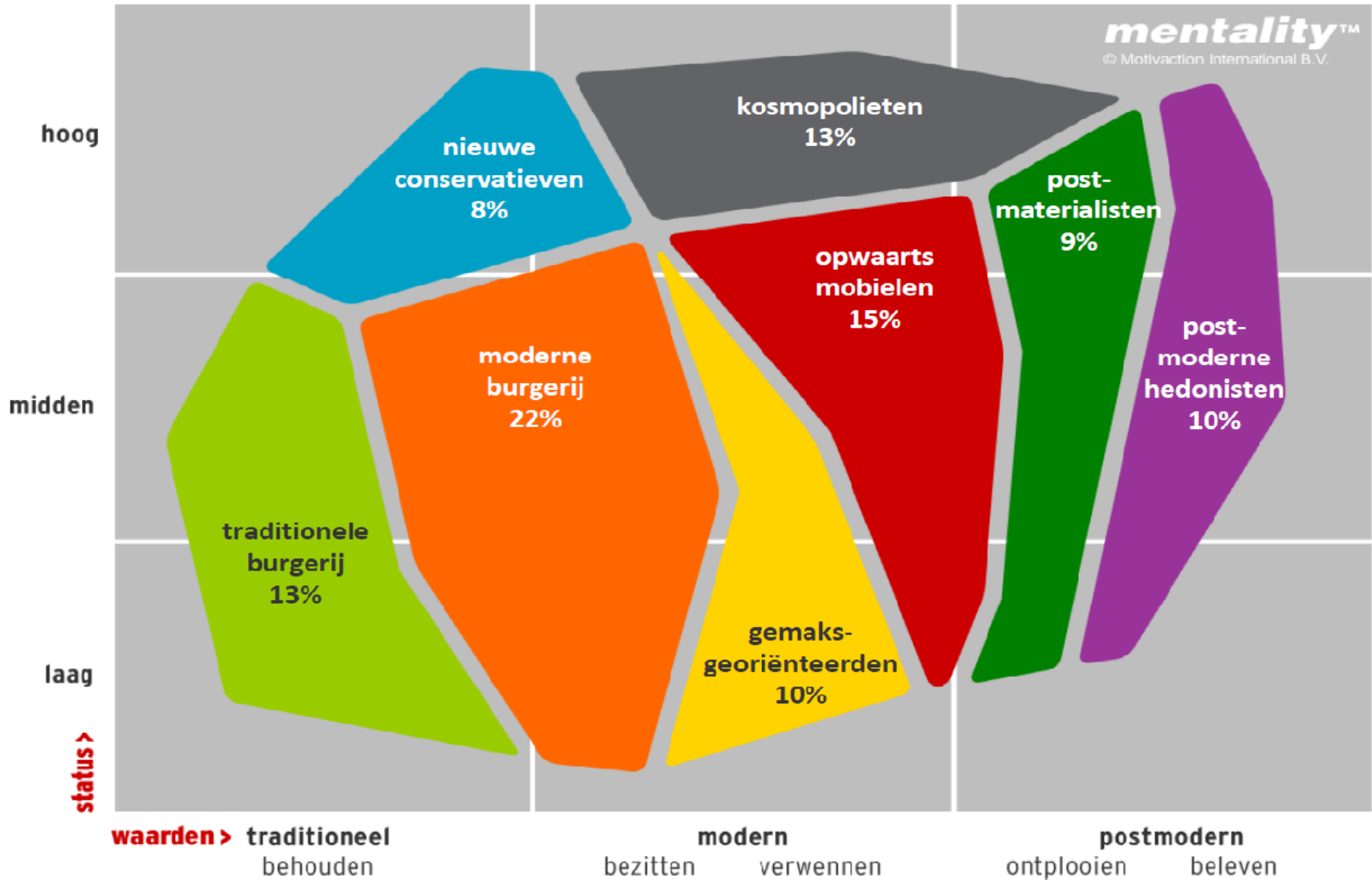




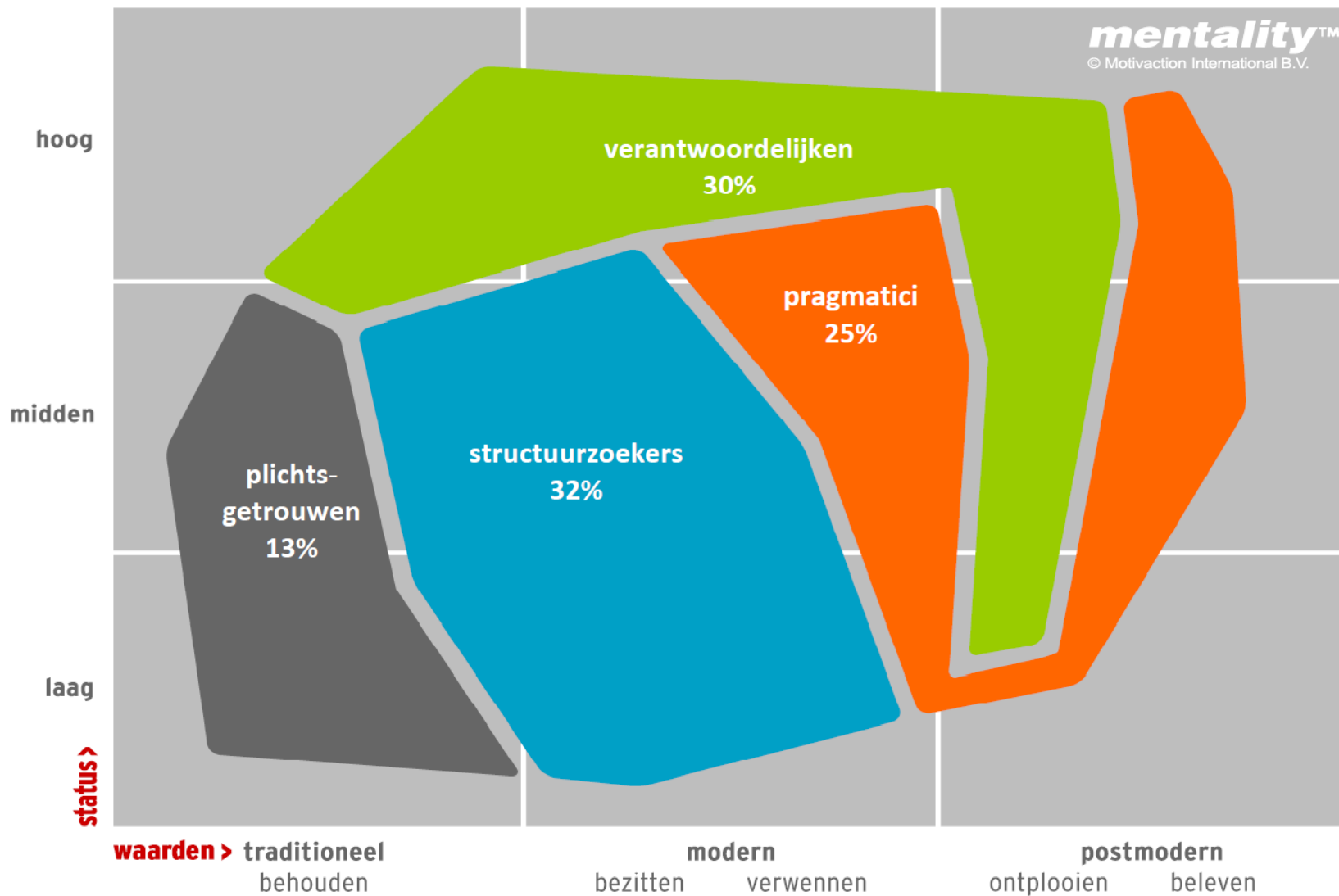
*postmoderne
hedonisten*



8 belevingswerelden



4 houdingen in samenleving



RoB: 'Loslaten in vertrouwen'

"De 'vitale samenleving' bestaat al in Nederland!"

"Ruimte geven aan de vitaliteit van de samenleving vraagt om een **urgente en radicale paradigmashift** in de functie, rol en werkwijze van de politiek, het bestuur en het ambtelijke apparaat."



“Instead of thinking outside the box,
get rid of the box.”

- Deepak Chopra -

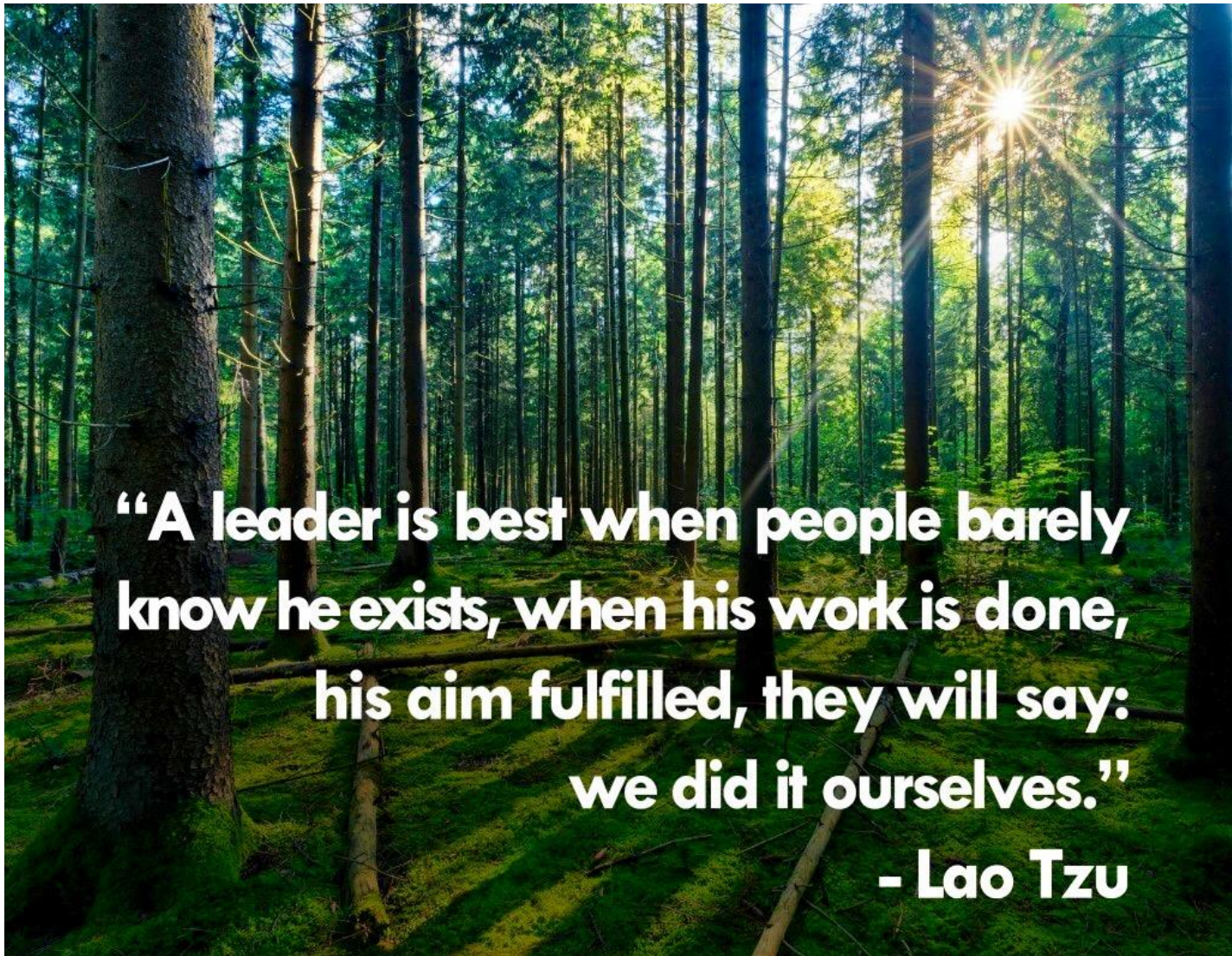
wat werkt wel?

Actief, bescheiden en **positief**
als gelijkwaardige **meedoen** in dialoog,
vragend **luisteren**,
vooroordelen bewust **vermijden**,
meer **hart** dan hoofd

Sleutels:

innerlijke overtuiging/passie
echtheid/authenticiteit
kwetsbaarheid
flexibiliteit
helderheid/openheid
lef
humor
gezond verstand
en vooral
ècht samen

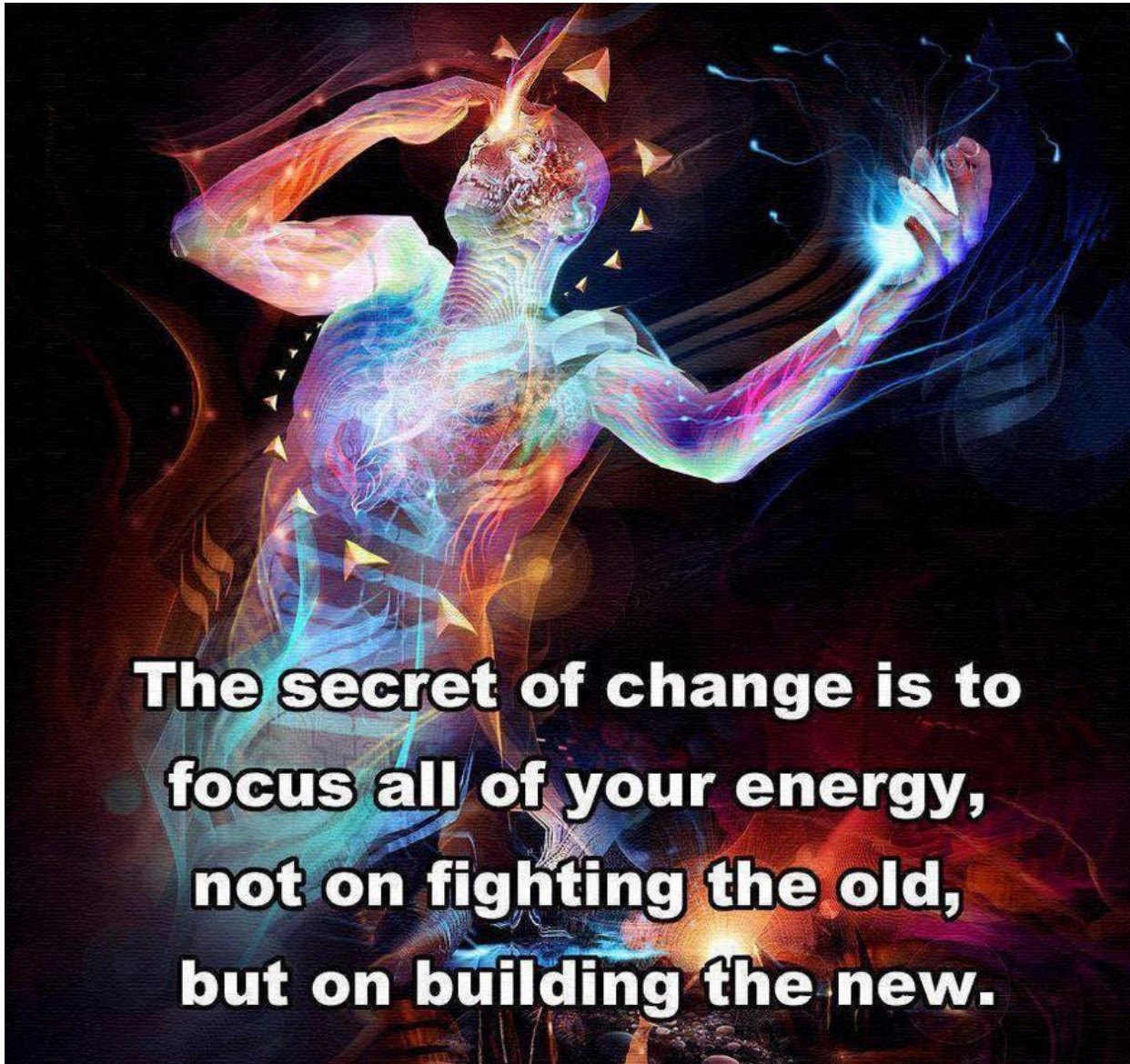
dienend leiderschap



“A leader is best when people barely know he exists, when his work is done, his aim fulfilled, they will say: we did it ourselves.”

- Lao Tzu





**The secret of change is to
focus all of your energy,
not on fighting the old,
but on building the new.**

- Dan Millman: 'The Way of the Peaceful Warrior'

**ALLEEN KUN
JE NIETS,
JE MOET HET
SAMEN DOEN.**

- Johan Cruijff -

PENMAATJE

aanbevolen literatuur

Revolution

The Inevitable

Homo Deus

Verandering van Tijdperk / Omwenteling

Easycratie / 'Nooit af'

Trendrede

Polarisatie

Loslaten in Vertrouwen

etc, zie nazorg pakket...

De sportvereniging tussen traditie en commercie
(Anthonissen & Boessenkool, 1995)

Sportverenigingen: tussen tradities en ambities
(Boessenkool, Lucassen, Waardenburg & Kemper, 2011),

Vitale clubs voor sport en samenleving
(Lucassen & van Kalmthout, 2015),

de proefschriften van
Van der Roest (2015) en Waardenburg (2016a),

Back 2 Basics – de kracht van verenigen
(Rubingh, 2018).

dank voor jullie aandacht!

f.v.damme@overijssel.nl

www.studioversbestuur.nl

s.winkler@sportservicezwolle.nl

